



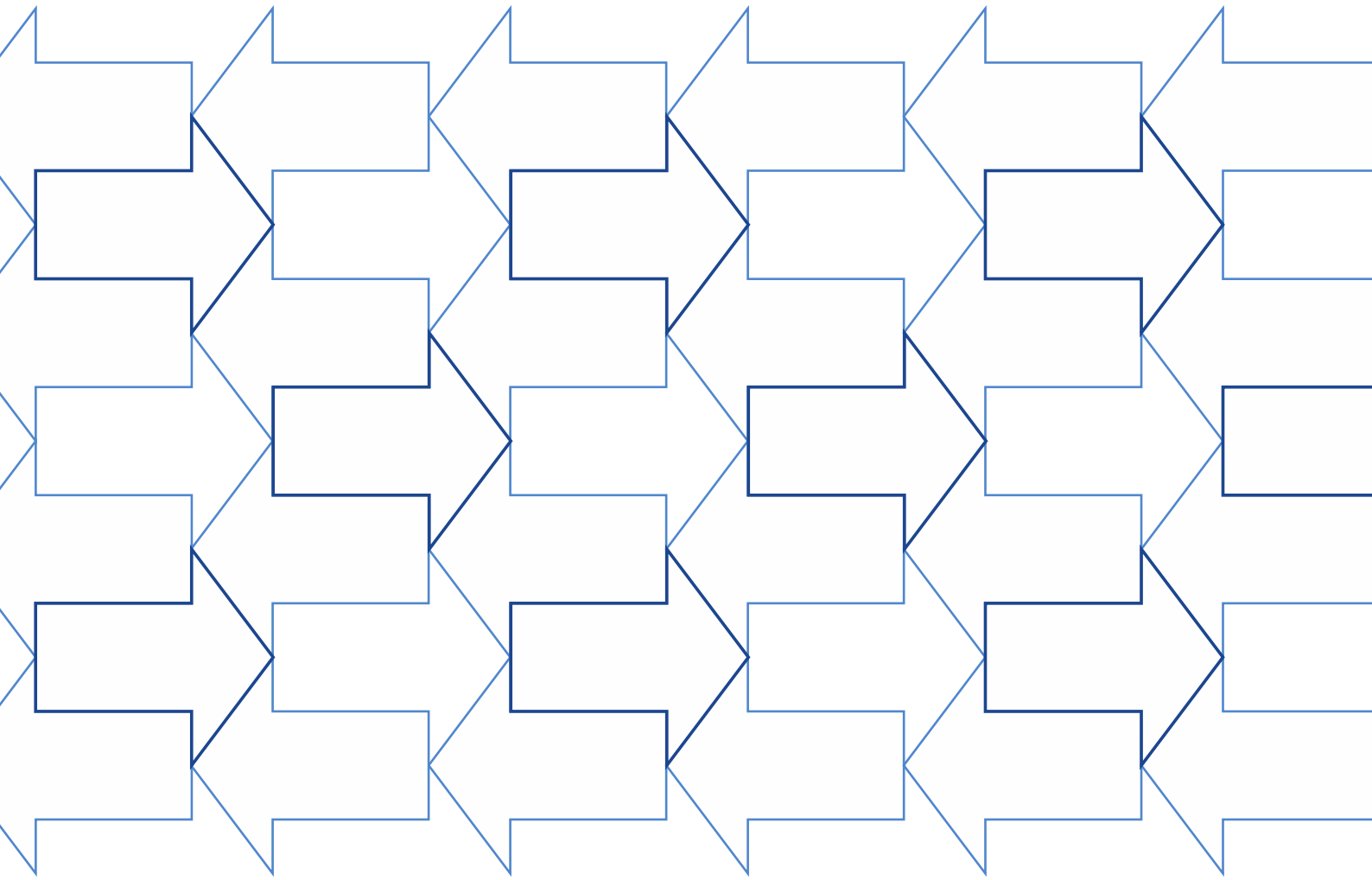
ASSOLOMBARDA

BILANCIO al 31 dicembre 2023

CONSIGLIO DI PRESIDENZA 22 aprile 2024

CONSIGLIO GENERALE 22 aprile 2024

ASSEMBLEA PRIVATA 27 giugno 2024



Indice

1. SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI	3
2. RELAZIONE SUL BILANCIO	4
3. STATO PATRIMONIALE	27
4. RENDICONTO ECONOMICO	29
5. RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	32
6. RENDICONTO FINANZIARIO	34
7. NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO	35
8. RELAZIONE DEI REVISORI CONTABILI	52
9. RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	55

SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI

(Valori economico-finanziari in Euro)

	2023	2022
ANDAMENTO DELLA BASE ASSOCIATIVA:		
n. Aziende	7.080	6.926
n. Dipendenti	429.791	419.318
Variazione aziende associate	154	104
Variazione dipendenti aziende associate	10.473	629
Dipendenti Assolombarda al 31 dicembre (*)	248(234)	245(230)
Patrimonio Netto	42.000.964	41.342.736
Disponibilità Finanziarie Nette	55.362.067	51.142.051
Attività Immobilizzate	10.468.382	11.547.143
Trattamento di Fine Rapporto	2.201.523	2.326.657
PROVENTI		
Contributi associativi	42.420.473	40.771.753
Altri proventi	639.577	515.150
Totale proventi	43.060.050	41.286.903
ONERI		
Ammortamenti materiali/immateriali	1.903.918	1.817.167
(Proventi) e Oneri finanziari	(808.045)	(293.938)
Oneri gestione diretta, altri Oneri e Att.Proget.	38.985.149	36.167.068
Altri Accantonamenti	2.320.800	2.850.102
Totale oneri	42.401.822	40.540.399
ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO	658.228	746.504
(*) Tra parentesi numero dipendenti riparametrato al turnover in corso d'anno ed ai part-time		

RELAZIONE SUL BILANCIO

La base associativa anche per il 2023 è stata in crescita, con un incremento di 154 imprese con 10.473 dipendenti.

Per quanto riguarda i proventi da contributi associativi, questi hanno superato il budget previsto.

Andamento della Gestione

Le imprese associate al 31.12.2023 sono 7.080 con 429.791 dipendenti.

Rispetto al 2022 la base associativa è aumentata di 154 imprese con 10.473 dipendenti

Del totale delle imprese cancellate, 264 con 2.332 dipendenti sono state cancellate per motivi oggettivi (cessazioni, fallimenti, incorporazioni, trasferimenti fuori provincia), mentre 200 con 7.321 dipendenti sono state cancellate per dimissioni volontarie.

Nel primo bimestre del 2024 si sono associate 95 nuove imprese con 1.323 dipendenti, tutte derivanti dalla normale attività di sviluppo.

I proventi per contributi associativi ammontano a 42.420.473 Euro.

L'accantonamento finale al patrimonio di 658.228 Euro, in aumento rispetto al budget di Euro 190.228, dopo gli accantonamenti straordinari al Fondo rischi diversi di Euro 1.400.000, al Fondo svalutazione crediti di Euro 400.000 e al Fondo Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo per Euro 520.800, è il frutto di una oculata politica di gestione, attenta all'ottimizzazione dei costi, sempre con l'obiettivo di migliorare le attività per le imprese associate.

Anche per quest'anno sono stati effettuati diversi interventi sulle risorse umane, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.

La formazione e le competenze tecniche

Nel 2023 l'attività di formazione rivolta ai dipendenti dell'Associazione è proseguita nel rafforzamento delle competenze di tipo tecnico e specialistico per valorizzare al meglio i nostri servizi di consulenza alle imprese. Sono stati inoltre progettati interventi sulle soft skills di base dedicati a team di lavoro individuati, per favorire la crescita professionale e la migliore gestione dell'associato.

Sono continuati rispetto all'anno precedente anche i momenti formativi per il gruppo di lavoro sui temi della Sostenibilità, che hanno contribuito alla pubblicazione nel 2023 del primo Bilancio di Sostenibilità di Assolombarda. In coerenza con tale impegno Assolombarda ha sponsorizzato nel corso dell'anno anche la partecipazione a Master specialistici in ambito sostenibilità e tutela ambientale, per garantire la migliore preparazione nella conoscenza e la maggiore condivisione di tali tematiche.

Infine, sono stati mantenuti gli aggiornamenti obbligatori dedicati alla sicurezza sul lavoro, con il rinnovo degli addetti delle squadre di emergenza attraverso nuove nomine, e sono proseguiti gli incontri informativi sul Modello Organizzativo 231 adottato dall'Associazione.

L'organizzazione interna

Nell'ultimo anno abbiamo continuato a lavorare sull'organizzazione interna scegliendo nuove soluzioni organizzative per rispondere in maniera più efficace e funzionale ai bisogni delle imprese.

Nello specifico, nel corso del 2023, il Settore Politiche Industriali e Competitività del Territorio è stato rivisto in due Settori organizzativi distinti: il Settore Innovazione, Finanza, Energia, e il Settore Centro Studi, Territorio e Ambiente. In questo modo è stato possibile meglio organizzare e identificare le persone a presidio dei temi di riferimento.

Abbiamo proseguito anche nei processi interni di analisi organizzativa a supporto delle nuove figure manageriali individuate, per meglio valutare i carichi di lavoro dei team di riferimento.

Il Piano Welfare

Anche nel 2023 il premio di risultato annuale erogato ai dipendenti prevede, in caso di positiva valutazione, che il 40% dell'importo sia erogato a ogni singolo dipendente in beni e servizi welfare. I lavoratori inoltre hanno la possibilità di convertirlo fino ad un ulteriore 60%, usufruendo così dell'opportunità della defiscalizzazione messa a disposizione dalla normativa vigente, o in alternativa, di farsi retribuire l'importo restante.

L'erogazione del premio di risultato in beni e servizi welfare ha permesso da un lato, per i lavoratori, il godimento del pieno valore del premio e da un lato, per l'Associazione, un notevole risparmio in termini contributivi.

SINTESI PRINCIPALI ATTIVITÀ 2023

SCENARIO

La crescente competizione sul piano geopolitico e i suoi effetti in termini di incertezze e instabilità sui mercati ha comportato inevitabilmente un rallentamento dell'economia mondiale e di quella europea con l'Italia che, a sua volta, ha chiuso il 2023 con una crescita pari a 0,7%. Questa congiuntura ha interessato anche i territori di Assolombarda e la Lombardia nel suo complesso la quale, seppur in rallentamento rispetto all'anno scorso, è riuscita comunque a segnare uno 0,9%. Nonostante tutto, dunque, i dati degli ultimi anni ci restituiscono la fotografia di una delle più forti e competitive economie reali. Si tratta di peculiarità che ci hanno permesso di essere la prima regione industriale in Italia e alla stessa Italia di essere la seconda manifattura d'Europa, all'interno di un perimetro d'azione che vede l'Unione – in termini manifatturieri - dopo la Cina e davanti agli Stati Uniti.

In un momento storico in cui è evidente che si stiano ridefinendo assetti e gerarchie dell'ecosistema industriale ed economico globale, l'Unione Europea è, quindi, l'orizzonte d'azione della nostra industria, ma per farlo è necessaria un'Europa forte, solidale e coraggiosa, affinché le imprese siano messe nelle condizioni di poter sfruttare a pieno il proprio potenziale. Questo comporta la definizione di una vera e propria strategia di politica industriale, che permetta all'Unione Europea di continuare davvero ad essere competitiva sui mercati globali e all'Italia di crescere e conservare i suoi primati. In questo senso sono diversi i dossier aperti, da industria 5.0 fino al lavoro, passando per l'intelligenza artificiale e la sostenibilità, senza dimenticare il tema dell'energia, degli investimenti e della difesa.

LA COMUNICAZIONE INTEGRATA

L'Assemblea Generale | “Nel cuore dell'Europa [3 luglio]

L'evento 2023 ha sperimentato un format comunicativo estremamente innovativo, declinato in una ricca offerta di contenuti informativi multiplatforma. In termini numerici il momento più importante della nostra Associazione ha visto la partecipazione di più di 1.800 imprenditori, circa **350 autorità istituzionali e 120 giornalisti accreditati**. La relazione del **Presidente Spada** è seguita ai tradizionali interventi del Sindaco di Milano Giuseppe Sala, del Presidente di Regione Lombardia Attilio Fontana e ha anticipato il discorso del Presidente del Consiglio **Giorgia Meloni**, un contributo video del Commissario Europeo per il Mercato interno **Thierry Breton** e l'intervento del Presidente di Confindustria **Carlo Bonomi**. Tema portante dell'Assemblea – organizzata presso il Camozzi Research Center, hub tecnologico del Gruppo a Milano - è stata la necessità di una politica industriale comunitaria capace di tutelare un tessuto produttivo capace di trarre successo europei e globali di cui essere orgogliosi.

Principali numeri di comunicazione:

- **4.000 contenuti** info (news, video, foto, pin) prodotti per le varie piattaforme;
- **697 agenzie** trasmesse nella giornata dell'Assemblea;

- **1,3 milioni di visualizzazioni social e oltre 250mila interazioni;**
- **350.000 visualizzazioni delle dirette;**
- **2079 articoli** pubblicati tra online e offline;
- **2 Conferenze Stampa** pre e post evento;
- **1.800 imprenditori** presenti in sala;
- **200 autorità locali e nazionali;**
- **30.000 mq di area Camozzi dedicata all'evento (12.000 mq platea)**

Assolombarda Awards [15 marzo]

L'emozione di fare impresa è stata al centro della prima edizione degli Assolombarda Awards. L'evento, al Teatro Lirico Giorgio Gaber, è stato voluto per celebrare le eccellenze delle aziende e i loro successi, oltre ai traguardi raggiunti insieme alle realtà che da venticinque, cinquanta, settantacinque anni hanno scelto di far parte dell'Associazione. Durante la serata, a cui hanno partecipato **oltre 700 ospiti**, sono stati assegnati **5 premi intitolati a grandi figure imprenditoriali del nostro Paese**, attribuiti a imprese che hanno saputo distinguersi per una spiccata vocazione negli ambiti **Design, Digitalizzazione, Sostenibilità, Responsabilità e Cultura**. Oltre a un riconoscimento speciale assegnato a due aziende - una PMI e una Grande Impresa - più performanti del 2022 sotto l'aspetto economico-finanziario.

La call to action alle aziende per presentare i loro migliori progetti, ha registrato una grande partecipazione attraverso la pagina dedicata sul sito assolombarda.it, successivamente diventata il luogo dove condividere e rivivere i principali momenti di questo evento unico. La **pagina web** ha ottenuto tra gennaio e aprile, oltre **13.000 visualizzazioni**. L'evento ha suscitato un notevole interesse della stampa: **198 le uscite tra quotidiani nazionali e locali, TV, Radio e on line**.

I canali **social** di Assolombarda, dopo una prima fase di lancio, hanno seguito l'evento con una comunicazione live sui canali Twitter e Instagram. Nei giorni successivi sono stati poi pubblicati contenuti foto e video realizzati durante la serata su tutti i profili social dell'Associazione, valorizzando l'iniziativa, i partner, gli ospiti e le imprese protagoniste. Questi contenuti hanno ottenuto ottimi risultati, superando le **630 mila visualizzazioni** e le **70 mila interazioni**.

Incontri tecnici e informativi

Sono stati organizzati **299 incontri di cui 92 online, 186 in presenza e 21 ibridi** con focus sui principali temi di maggiore interesse per le imprese: sostenibilità, salute e sicurezza; fisco; sanità; internazionalizzazione; credito e finanza; smart working; energia.

La proposta ha visto un'importante risposta, testimoniata dalla partecipazione di oltre **17.200 referenti aziendali**.

Sito Assolombarda

Il sito Assolombarda www.assolombarda.it è il canale di comunicazione istituzionale dell'Associazione ed è uno degli strumenti principali con cui comunica con i propri associati e con tutti gli altri stakeholder. Sul portale sono sempre disponibili informazioni tecniche, notizie di interesse per le imprese su norme, misure di governo e **aggiornamenti dell'ultima ora**.

Nel 2023 il sito ha avuto **4.376.997 visualizzazioni** e **1.356.335 utenti**.

Da evidenziare nel 2023, tra le attività a supporto delle Aree, la Sezione dedicata alle **Agevolazioni fiscali**, una piattaforma che promuove gli incentivi oggi in vigore e fornisce alle imprese tutte le indicazioni operative per accedere ai benefici. Realizzata a giugno 2023, in soli sei mesi ha ottenuto **32.500 visualizzazioni** di pagina.

Per supportare il comparto turistico (alberghi, tour operator/agenzie viaggio, congressi/eventi, terme, servizi turistici ecc.) è stato creato il **Desk Turismo**, uno strumento che consente alle imprese di trovare le risposte e le soluzioni più efficaci ai tanti problemi che quotidianamente sono chiamate a gestire e risolvere, anche per ciò che riguarda i rapporti con la pubblica amministrazione.

Inoltre, in questo contesto di transizione verso fonti energetiche che sfruttano risorse rinnovabili, le soluzioni tecnologiche mirate a rendere più efficiente l'utilizzo dell'energia continuano a risultare fondamentali. La sezione **Transizione energetica** nasce proprio con l'obiettivo di aiutare le aziende a cogliere le opportunità di sviluppare tecnologie e prodotti innovativi, ridurre i costi energetici e migliorare la propria redditività, la propria reputazione e attrarre nuovi clienti e investitori. In soli 2 mesi del 2023 ha ottenuto **2.000 visualizzazioni**.

Infine, sempre per valorizzare le tematiche e i servizi dell'Associazione e facilitare le imprese associate nella comprensione degli argomenti, sono state create le seguenti sezioni:

- **Mobilità Internazionale dei lavoratori**, per le imprese che vogliono affrontare in modo corretto il tema della gestione dei lavoratori in mobilità internazionale.
- **Circularity Assessment Hospitality e PMI**, un concreto accompagnamento nella comprensione e applicazione di un approccio circolare in azienda
- **Crisis Communication Management**, per offrire agli associati una consulenza sulle modalità di comunicazione più adatte in relazione alle crisi aziendali.
- **Scadenario Fiscale**, consente agli utenti di visionare tutte le scadenze utili per la propria attività
- **Orientagiovani**, percorsi didattici e orientativi dal mondo delle imprese per conoscere il mercato del lavoro.
- **Safety first**, dedicata al tema della tutela della salute e sicurezza degli studenti nei luoghi di lavoro, con suggerimenti per aziende, scuole e studenti.
- Il sito **Pavia Capitale della cultura d'impresa**, legato al Progetto strategico per il rilancio economico e sociale del territorio pavese.

Comunicazione Media

L'ufficio stampa ha realizzato **120 comunicati stampa** e dichiarazioni inviate ai media. Sono state **9.345 tra interviste e articoli** redatti da testate locali, nazionali e internazionali che, al loro interno, citano Assolombarda.

448 le interviste e i passaggi radiofonici e televisivi. Il **Presidente Spada** è presente in **2.828** di questi **articoli** e in **156** di questi **passaggi radiofonici e televisivi.**

Solo **l'Assemblea Generale 2023** è stata seguita da più di 150 giornalisti accreditati e **ha generato un totale di 2.240 uscite, il cui valore equivalente supera i 10 milioni e mezzo di euro.** I 2.240 articoli che parlano dell'Assemblea Generale 2023 assumono più valore se consideriamo che: l'80% ha un sentiment positivo, il 20% ha un sentiment neutro e nessun articolo ha sentiment negativo; il 53% degli articoli usciti è dedicato esclusivamente ad Assolombarda.

Comunicazione Social

Nel 2023 la community social di Assolombarda si è ulteriormente rafforzata, riunendo attorno all'associazione un totale di **107.000 utenti** (+10% rispetto al 2022)

Le iniziative interne per gli associati e non solo, le storie d'impresa, i progetti speciali, i temi di attualità, gli eventi esterni, i servizi sono stati valorizzati e raccontati sui canali **Linkedin, Instagram, Facebook e X di Assolombarda**, dal Presidente Alessandro Spada e dal Direttore Generale attraverso testi, immagini, video e documenti realizzati appositamente, utilizzando ogni volta linguaggi e prodotti differenti, ottenendo complessivamente **14.100.000 visualizzazioni (+28% rispetto al 2022) e 600.400 interazioni (+170% rispetto al 2022).**

Dai dati emerge che gli utenti che seguono i profili di Assolombarda, del Presidente e del Direttore Generale sono molto attivi: interagiscono con i contenuti, condividono i messaggi con le proprie community e contribuiscono a diffonderli. Gli argomenti che nel 2023 hanno suscitato maggior interesse sono quelli che hanno raccontato i grandi eventi dell'Associazione (come la prima edizione degli **Assolombarda Awards – 632.000 visualizzazioni, Pavia Capitale – 1.600.000 visualizzazioni, e l'Assemblea Generale - 1.500.000 visualizzazioni**), le storie delle nostre imprese associate e i report periodici del nostro Centro Studi.

LE PRINCIPALI INIZIATIVE PER TEMI STRATEGICI

Nel 2023 l'attività tematica dell'associazione si è concentrata su dossier strategici nazionali e ovviamente europei. Tra questi grande importanza è stata data alla **sostenibilità**, nelle sue complessive declinazioni economiche sociali ed ambientali. Non è stato da meno il posizionamento rispetto all'**innovazione**, alla **ricerca** e allo **sviluppo**, alle **infrastrutture**, al tema delle **competenze**, dell'**indipendenza energetica**, della **transizione digitale** e delle ultime frontiere delle **Cyber Security** e dell'**Intelligenza Artificiale**. Anche quest'anno la **collaborazione tra ambito pubblico e privato** è stata

fondamentale nella definizione, così come nella messa a terra, dei progetti volti ad accrescere lo sviluppo e l'**attrattività dei territori** dell'Associazione.

Sostenibilità

Il Progetto di Assolombarda

Ritenendo la sostenibilità un driver irrinunciabile di sviluppo, **Assolombarda è impegnata a costruire una cultura ESG** sempre più diffusa e orientata a favorire la crescita delle imprese, a ridurre l'impatto ambientale e a promuovere il benessere delle persone e della comunità.

In questa direzione nel corso del 2023 l'Associazione, per presidiare con la massima attenzione e coerenza i temi ESG e per garantire lo sviluppo delle attività della Vicepresidenza, ha costituito **un team dedicato all'interno del Settore Comunicazione** che ha proprio il compito di costruire e valorizzare il posizionamento di Sostenibilità di Assolombarda attraverso il coordinamento trasversale delle diverse Aree interne all'Associazione. Inoltre, per orientare la propria attività strategica, ha proseguito il suo lavoro di rendicontazione aggiornando l'analisi di materialità – grazie al confronto con gli stakeholder e in linea con gli standard GRI – attraverso la quale ha confermato la rilevanza di tutti i temi già identificati nel precedente esercizio.

Su base volontaria ha poi integrato un approccio di "doppia materialità", introdotto dalla **Direttiva Europea Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)**, che ha ispirato Assolombarda lungo l'intero processo, utile a valutare opportunità e rischi rispetto a ciascun tema materiale considerando quanto questi possano innescare effetti finanziari sull'Associazione.

Alla strategia di sostenibilità **Assolombarda** affianca un agire concreto: infatti ha continuato a perseguire gli obiettivi delineati nel Piano di Sostenibilità 2023-2025, monitorando attentamente lo stato di avanzamento dei progetti previsti per il triennio e realizzando oltre **130 iniziative ESG sul territorio**.

Sempre nel 2023, con il duplice obiettivo di raccontare il valore della sostenibilità e il proprio impegno ESG, l'Associazione ha creato sul proprio sito istituzionale una sezione interamente dedicata al tema, che raccoglie notizie e approfondimenti, dispense e linee guide, eventi e servizi a supporto delle imprese.

Inoltre, ha deciso di esporre in tutte le sue sedi il Manifesto di Sostenibilità, che sintetizza la vision e le priorità di azione dei prossimi anni, per sensibilizzare la comunità interna e gli stakeholder, realizzandone anche una versione "leaflet" pieghevole, per garantire una maggiore diffusione dei valori che ispirano e guidano l'Associazione in ambito ESG.

Imprese e transizione ecologica: tendenze e strategie del sistema produttivo lombardo [15 febbraio]

L'appuntamento è stato l'occasione per presentare i risultati dell'Indagine sul cambiamento climatico e le strategie delle imprese condotta da Assolombarda, Banca d'Italia e tutto il sistema di Confindustria Lombardia. Lo studio ha analizzato il posizionamento delle imprese manifatturiere lombarde nell'ambito della transizione ecologica sotto diversi punti di vista, tra i quali l'approvvigionamento energetico, la percezione dei rischi fisici e di

transizione, la gestione delle emissioni di gas ad effetto serra e gli investimenti per la sostenibilità ambientale.

Milano Beauty Week [27 settembre]

Presentata la seconda edizione del report dell'Osservatorio Cosmetica del Centro Studi Assolombarda e di Cosmetica Italia all'inaugurazione della Milano Beauty Week. L'evento, oltre a offrire una panoramica sul settore cosmetico in Lombardia - analizzandone il fatturato, la sua incidenza sull'export a livello nazionale, le sue prospettive sul mercato interno e globale – ha avuto quest'anno un focus sulla sostenibilità e innovazione come i nuovi driver imprescindibile di crescita della filiera.

MCE 4x4 [19 ottobre]

La manifestazione, giunta alla sua ottava edizione, promossa da Assolombarda e da Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi è stata l'occasione per accendere i riflettori dell'opinione pubblica sulle sfide della nuova mobilità sostenibile e sulle imprese che operano nel settore. Durante l'incontro è stato presentato, inoltre, il rapporto "Le startup innovative in ambito mobilità" curato dal Centro Studi di Assolombarda.

Progetto "Zerosprechi"

Zerosprechi e gli Hub di quartiere fanno parte di una progettualità che vede impegnati nella lotta allo spreco alimentare Assolombarda insieme a Politecnico e Comune di Milano. Il valore di cibo complessivamente sprecato in Italia è di oltre 13 miliardi di euro all'anno. Una iniziativa che ogni anno si arricchisce, oltre che di nuovi centri per il recupero e la redistribuzione di eccedenze alimentari, anche di una forte spinta all'innovazione, con la digitalizzazione della filiera, una sempre più precisa mappatura delle eccedenze e un sempre maggior numero di imprese che aderiscono a questo virtuoso esempio di collaborazione pubblico-privata

Finanza

Il binomio sfidante tra Rating e Valore - Analisi e proposte di Assolombarda [10 maggio]

Il Rating negli anni è diventato un elemento sempre più diffuso e conosciuto arrivando a essere fondamentale per qualsiasi analisi e valutazione del grado di rischio di un'impresa, uscendo anche dai confini della regolamentazione bancaria, fino ad entrare nei processi di selezioni di clienti e fornitori delle imprese. Questi temi importanti per la crescita e lo sviluppo delle imprese sono stati al centro dell'incontro con rappresentanti delle istituzioni, del mondo imprenditoriale, della finanza e della società.

Giovani e lavoro

Imprese contro il Cyberbullismo. Strategie e strumenti a supporto delle famiglie [7 febbraio]

In occasione della Giornata Mondiale contro il Bullismo e il Cyberbullismo, l'Advisory Board Assolombarda per il Sociale, in collaborazione con il gruppo 3 del Distretto Rotary 2041, AIDD, Fondazione Carolina, 1SAFE e con il

patrocinio di École, ha organizzato un momento di riflessione e confronto finalizzato a fornire strumenti pratici di informazione e formazione ai dipendenti delle aziende attraverso appositi corsi, nell'ottica di prevenire e contrastare il fenomeno.

Cantiere scuole: edifici innovativi per un territorio sostenibile [13 marzo]

Una iniziativa promossa dall'Associazione nell'ottica di proporre un metodo di intervento sugli edifici scolastici, con particolare riferimento alle scuole secondarie di secondo grado, basato su una strategia fondata sulla connessione tra politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro e quelle industriali legate al territorio. Assolombarda, per l'occasione, ha analizzato le possibili interazioni tra diverse componenti implicate nell'ambito delle infrastrutture scolastiche, facendosi portavoce di un modello per il quale la progettazione interdisciplinare diventa lo snodo fondamentale per la gestione degli edifici durante l'intero ciclo di vita.

Competenze manageriali [31 maggio]

Supportare la crescita della cultura manageriale nelle piccole e medie imprese di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi per tracciare un percorso teso a favorire la loro competitività a livello globale è stato l'obiettivo della ricerca "Competenze manageriali per la resilienza delle PMI" presentata durante l'evento.

"Safety First!": studenti in sicurezza nei luoghi di lavoro [27 ottobre]

La tutela della salute e sicurezza è centrale anche nei percorsi di alternanza, PCTO e tirocinio e questo comporta un impegno di tutti i soggetti coinvolti a partire dalle imprese per continuare ad utilizzare questa importante metodologia formativa che favorisce l'apprendimento attivo degli studenti. L'iniziativa è stata l'occasione per un confronto istituzionale, per ragionare su esperienze di PCTO e storie di sicurezza in azienda e per presentare il TOOL, la dispensa "Safety First", le check list e i tool informativi per una migliore gestione dei percorsi di alternanza da parte delle aziende, degli istituti scolastici e da parte degli studenti stessi.

Inaugurazione Robolab con la partecipazione del Ministro Valditara [9 novembre]

La valorizzazione della **formazione tecnico-scientifica**, il rafforzamento dell'orientamento dei giovani studenti e l'aggiornamento delle competenze per ridurre il mismatch tra domanda e offerta di lavoro sono priorità per la competitività delle imprese. Si tratta di temi strategici che Assolombarda porta avanti da tempo e che trovano concreta applicazione nella realizzazione di **RoboLab, l'unico laboratorio didattico in Italia con robot collaborativi** di ultima generazione, **attivo nella sede di Monza**, che è stato visitato dal Ministro dell'Istruzione e del Merito Giuseppe Valditara.

PMI Day [17 novembre]

Sono stati più di **1.300 gli studenti** che hanno partecipato alle iniziative promosse sul territorio da Assolombarda nell'ambito della **14° edizione "PMI Day"**, la **"Giornata Nazionale delle Piccole e Medie Imprese"** organizzata, ogni anno, da Confindustria. L'obiettivo dell'iniziativa è quello di far conoscere ai giovani il mondo dell'impresa attraverso visite guidate all'interno

delle aziende e incontri tenuti da imprenditori promossi nelle aule scolastiche. In questa edizione sono state 25 le aziende del territorio che hanno aperto le loro porte ai ragazzi e alle ragazze delle 21 scuole secondarie di primo grado che hanno aderito con 58 classi.

Assolombarda per il Sociale

Finalmente libere [8 marzo]

In occasione della Giornata internazionale della Donna, l'**Advisory Board Assolombarda per il Sociale** ha proseguito la sua attività promuovendo anche nel 2023 "Finalmente Libere", l'iniziativa che ha l'obiettivo di valorizzare il **lavoro come strumento di libertà** e come occasione di rinascita per le donne vittime di violenza. Un progetto voluto dalla presidente Gabriella Magoni Dompè per supportare concretamente le politiche di genere attraverso iniziative che favoriscono la partecipazione delle donne al mondo e del lavoro rafforzandone il ruolo e la presenza nel sistema delle imprese.

Civil Week [5 maggio]

Sempre più spesso la propensione a "prendersi cura" della città vede affiancate **aziende, enti pubblici, società benefit, imprese sociali e Terzo Settore**. Cresce e si consolida l'economia civile, uno sforzo congiunto di modelli economici diversi che si mettono al servizio della comunità. Il risultato è il bene comune che moltiplica il vantaggio del singolo e rafforza coesione e benessere della collettività. Forum del Terzo Settore Città di Milano e Fondazione di Comunità Milano, in collaborazione con Assolombarda, hanno promosso questo confronto fra istituzioni, associazioni di categoria e organizzazioni non profit presentando una panoramica articolata di casi e iniziative di successo.

Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne [25 novembre]

In occasione della "Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne", l'**Advisory Board Assolombarda per il Sociale** ha promosso un confronto per sostenere con forza il rispetto delle donne e di ribadire l'importanza del **lavoro come strumento di libertà e di rinascita per le donne vittime di violenza in onda sul canale tv di Sky**. Inoltre, per rafforzare il tema della prevenzione delle molestie nei luoghi di lavoro e del contrasto alla violenza di genere, Assolombarda con Fiom CGIL, Fim Cisl, Uilm Uil del territorio milanese hanno aderito alla campagna nazionale di sensibilizzazione "GENERiamo cultura", promossa dalla Commissione Nazionale per le Pari Opportunità.

Life Science

Sanità e scienze della vita: firmato l'accordo di collaborazione tra Assolombarda e l'Emirato di Sharjah [1giugno]

Favorire la cooperazione reciproca nel campo della sanità e delle scienze della vita, sviluppando collaborazioni tra ospedali e sistema formativo. È con questo obiettivo che è stato siglato l'accordo tra Assolombarda e Sharjah Health Authority, l'ente regolatore per la sanità dell'Emirato di Sharjah,

facente parte degli Emirati Arabi Uniti e impegnato nella gestione dell'offerta sanitaria del sistema locale e nella regolamentazione del sistema stesso.

Regione, Assolombarda e Confindustria Lombardia insieme per un nuovo patto pubblico-privato dedicato alle Scienze della vita [6 giugno]

Firmato il nuovo accordo per favorire lo sviluppo dell'ecosistema della salute, dalla ricerca fino all'erogazione di servizi di cura e assistenza in linea con i bisogni del cittadino. Una sinergia di "stampo ambrosiano" che intende cogliere anche le opportunità offerte dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza per portare al centro dello sviluppo del territorio regionale, una filiera in grado di attrarre e generare innovazione, migliorare gli anni vissuti in buona salute, contribuire all'occupazione, al benessere e alla competitività.

Agevity [3 ottobre]

Prima edizione dell'evento nazionale promosso da Assolombarda e Silver Economy Network con l'obiettivo di valorizzare la longevità rendendola una leva per lo sviluppo sociale ed economico del Paese. Un appuntamento pensato per conciliare, sempre di più, le nuove aspettative della popolazione "senior" con le aspirazioni di partecipazione delle nuove generazioni, per una società sempre più inclusiva.

Milano Life sciences Forum [14 novembre]

L'evento annuale dedicato alle Scienze della Vita promosso da Assolombarda a cui hanno partecipato i professionisti del settore, gli stakeholders e gli operatori sanitari della regione. Anche nel 2023, la rassegna ha fatto da "amplificatore" alle istanze di un comparto che, solo in Lombardia, vale il 13% del PIL in termini di valore aggiunto, grazie all'impegno di circa 1.900 imprese e organizzazioni sanitarie dall'elevato potenziale innovativo.

Cyber security e Intelligenza Artificiale

Cybersecurity - Il nuovo paradigma: dall'Intelligenza Artificiale alla Direttiva Nis2 [24 ottobre]

L'appuntamento annuale dedicato al tema della cybersecurity organizzato da Assolombarda in collaborazione con Il Sole 24 Ore. Esperti, istituzioni e aziende hanno affrontato in dettaglio questioni cruciali quali le dinamiche geopolitiche e culturali nell'ambito della cybersicurezza, il quadro normativo europeo, le implicazioni della Direttiva Nis2 sulle imprese e le catene di approvvigionamento, l'evoluzione delle tecnologie e i relativi benefici e rischi.

Milano Music Week - "Entertainment, Media e Comunicazione - Il ruolo disruptive dell'IA e le ricadute nel mondo del lavoro" [21 novembre]

Il convegno organizzato dal Gruppo Media, Comunicazione e Spettacolo di Assolombarda durante la Milano Music Week è stato un'occasione per dibattere sull'applicazione dell'intelligenza artificiale che sta comportando una trasformazione rapida e radicale. Infatti, le nuove tecnologie incidono non solo sul processo produttivo delle industrie creative ma anche sul prodotto creativo stesso.

I Territori

Your Next Monza e Brianza Monza e Brianza 2050: prospettive e traiettorie per lo sviluppo del territorio [12 Giugno]

Il Rapporto “Monza e Brianza 2050”, è la fotografia dello stato dell’arte del territorio brianzolo dal punto di vista economico sociale e amministrativo, un’opportunità di riflettere, progettare e fare sistema per lo sviluppo del territorio e il suo futuro. La prima edizione della ricerca, presentata in un evento nella Sede di Monza di Assolombarda, è stata realizzata e coordinata dal Centro Studi dell’associazione con i contributi scientifici dell’Università Bicocca, del Centro Studi PIM e di The European House Ambrosetti

Il convegno, inoltre, ha avviato un confronto sugli aspetti chiave del territorio per progettare nuove strategie di sviluppo per il futuro del suo sistema produttivo.

Your Next Milano [18 ottobre]

Presentata la terza edizione di “Your Next Milano”, l’evento organizzato da Assolombarda e Milano & Partners volto a promuovere un’occasione di confronto tra istituzione e imprese sulla città e sulle sue performance a livello internazionale. L’edizione di quest’anno si è concentrata in particolare sul tema “dell’inverno demografico” e sul futuro di Milano, che guarda oltre i confini come area vasta. Nel corso dell’evento è stato presentato il report “Tendenze e sfide della città nel contesto globale”, pubblicato su www.yournextmilano.it, un’analisi annuale dell’attrattività e della competitività della città, che fa anche il punto sulle prospettive dell’economia e del lavoro nel confronto con altre aree urbane. Gli interventi sono stati raccolti nel volume ‘Your Next Milano’ edito dal Gruppo Sole 24 Ore e distribuito nelle principali librerie del territorio. Inoltre, il volume è stato impreziosito dalle foto illustrate realizzate da Ale Giorgini in una sorta di moderno “en plein air” passeggiando per le strade di Milano.

TOP500+ Monza e Brianza [27 novembre]

L’attenzione verso la sostenibilità è cresciuta negli ultimi anni in modo significativo, diventando un elemento essenziale della strategia aziendale e una leva competitiva. Questa la tematica al centro dell’edizione 2023 del TOP500 il progetto di Assolombarda in collaborazione con PwC, Banco BPM e Il Cittadino MB. Nella ricerca del Centro Studi di Assolombarda, la fotografia dell’economia brianzola emerge dall’analisi delle performance delle maggiori 800 imprese del territorio che hanno registrato un nuovo record dei loro fatturati nel 2022: a 70,8 miliardi euro complessivi, con una redditività straordinaria al 14% in termini di ROE e con il 91% delle aziende in utile.

TOP200 Lodi [5 dicembre]

L’impresa al femminile è stato il focus dell’edizione 2023 della top200, l’analisi delle 200 imprese più significative per fatturato. La provincia di Lodi risulta la terza provincia lombarda per occupazione femminile, dopo Milano e Monza Brianza e il 19,9% delle imprese è femminile, ossia posseduta o gestita prevalentemente da donne. Il progetto TOP200, realizzato da Assolombarda in collaborazione con PwC, Banco BPM e Il Cittadino, mette in luce il tessuto industriale del lodigiano.

Pavia Capitale della Cultura d'Impresa

A novembre dello scorso anno Confindustria ha scelto Pavia come Capitale Italiana della cultura d'impresa per il 2023. L'idea di Pavia Capitale della Cultura d'Impresa nasce sulla scia di un percorso avviato nel 2020 con il Piano strategico di Assolombarda come un progetto di sviluppo locale per il rilancio del territorio di Pavia. Essere Capitale della Cultura d'Impresa, per il territorio Pavese, è stata un'occasione unica per continuare a sviluppare progettualità condivise tra pubblico e privato, raccogliere sfide, realizzare idee e stringere, attorno ad Assolombarda, tutte le forze positive del cambiamento, del rinnovamento e della cultura. Si è riconosciuta la capacità di tutto il territorio verso un impegno strategico volto alla valorizzazione delle sue molteplici anime, diversificate sia nelle produzioni sia nel tessuto economico, ma allo stesso tempo capaci di coesistere tanto da diventare opportunità di grande sviluppo: l'industria più tradizionale con l'agri-food, il settore della sanità e dell'health con la più fine produzione meccatronica, il mondo digitale con quello più analogico e, ancora, le filiere complesse con le catene di valore locali.

Nel corso dell'anno di Capitale della Cultura d'Impresa, Pavia ha ottenuto diversi notevoli risultati: La Fondazione Chips.it, con una candidatura avanzata nel corso del convegno di aprile col Ministro Urso è approdata a Pavia; Arexpo è diventato soggetto finanziatore del progetto del Parco Tecnologico Cardano dell'Università di Pavia; sono progrediti e sono stati presentati i progetti di rigenerazione Necchi e Neca; è progredito il lavoro sul piano di valorizzazione del Castello di Vigevano e sul programma per la filiera della scarpa; è stato presentato il progetto di rilancio del termalismo a Salice Terme

Il Settore Comunicazione e Relazioni Esterne di Assolombarda ha progettato e realizzato numerose attività di comunicazione per valorizzare il progetto Pavia Capitale della Cultura d'impresa: la realizzazione di un sito web dedicato alla manifestazione, l'ideazione dell'immagine coordinata, l'attività di ufficio stampa e dei social dell'Associazione, la produzione di un video celebrativo del territorio Pavese e delle sue eccellenze industriali e culturali, oltre alla programmazione di un palinsesto di eventi sul territorio.

Sono state inoltre coordinate:

La realizzazione del sito web www.paviacapitale dellaculturadimpresa.it che ha ospitato l'intero programma delle celebrazioni, il calendario degli eventi, le storie delle imprese del territorio, la lettura dello scenario economico. Messo on line a marzo, ha totalizzato **55.601 visualizzazioni** (dato 8 aprile 2024) e **5.937 utenti**.

L'ideazione, la gestione e la comunicazione di **106 eventi** (inaugurazione 4 aprile) che hanno visto **10472** partecipanti e **570** relatori.

La realizzazione di **390** le uscite sulla stampa, nazionale e locale.

Incontri istituzionali e imprese

Maurizio Leo, Vice Ministro dell'Economia e delle Finanze [15 maggio]

Riduzione del cuneo fiscale, tassazione del reddito delle società, sistema sanzionatorio, rapporto fisco - contribuente: le priorità che Assolombarda ha portato all'attenzione del Governo insieme ad altre considerazioni sulla

Legge delega per la Riforma Fiscale, un tema strategico per le imprese di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.

Marina Calderone, Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali [29 maggio]

Una riforma del mercato del lavoro che mette al centro le politiche attive, sfruttando l'occasione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Una necessità che Assolombarda, insieme agli imprenditori del territorio ha portato all'attenzione del Governo in occasione dell'incontro con Marina Calderone, Ministro del lavoro e delle politiche sociali.

Antonio Tajani, Vicepresidente del Consiglio dei Ministri e Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale [17 ottobre]

Il conflitto Israele-Hamas e le possibili conseguenze geopolitiche ed economiche, prima fra tutte il rischio di una crisi energetica che pesa sempre di più sulle industrie del Paese. È questo il tema principale al centro dell'incontro svoltosi presso la Sede di Monza e Brianza dell'Associazione.

Raffaele Cattaneo Sottosegretario con delega alle Relazioni Internazionali ed Europee di Regione Lombardia [23 ottobre]

Gli impatti di una possibile escalation del conflitto in Medio Oriente, e l'urgenza di definire una strategia di politica industriale europea che metta in sicurezza la competitività delle filiere industriali di fronte alle numerose sfide geopolitiche, economiche e ambientali in atto la centro dell'incontro.

Internazionalizzazione e Incontri con le delegazioni straniere

Sono state numerose le occasioni offerte alle aziende associate per approfondire le principali tematiche legate alle operazioni di import/export (oppure legate all'import/export compliance) ma anche per entrare in contatto con delegazioni straniere e rappresentanti di Paesi esteri al fine di analizzare nuove opportunità di business. Dalle tecnologie verdi all'oil&gas, dalle scienze della vita all'agritech, dall'aerospazio alle infrastrutture, dal design alla meccatronica possiamo dire che non c'è stato settore che non sia stato trattato in occasione della visita di delegazioni straniere.

Alla presenza del Presidente Alessandro Spada e della Vicepresidente con delega a Internazionalizzazione ed Europa, Veronica Squinzi, sono stati organizzati conferenze e business forum su Arabia Saudita con la partecipazione del Ministro per gli Investimenti Khalid Al-Falih, Polonia con i rappresentanti del Ministero dello Sviluppo e Tecnologia, Mozambico con il Ministro dell'Industria e Commercio, Augusto José Moreno, Tanzania con il Primo Ministro Kassim Majaliwa e Repubblica Ceca con il Presidente della Repubblica, Petr Pavel. Importante l'interazione con le rappresentanze consolari presenti a Milano con cui Assolombarda intrattiene rapporti continui e che vengono celebrati in occasione dell'incontro annuale con il corpo consolare di Milano e Lombardia "Imprese e diplomazia".

Relazioni con le amministrazioni locali

Il continuo dialogo che Assolombarda conduce con le amministrazioni locali e gli attori istituzionali del territorio ha l'obiettivo anche di rendere sempre più dinamico e veloce il rapporto tra la PA e le imprese associate. Numerosi sono stati gli accordi e i protocolli firmati con l'Associazione in tema di

Fiscalità locale (Comuni di Cavenago, Buccinasco, Dorno, Mortara e Robbio, Monza, Provincia di Pavia). Da evidenziare anche la firma del protocollo Smart City a Monza. A questa intensa attività con le Amministrazioni locali, si aggiunge la collaborazione sia con le Organizzazioni Sindacali che ha portato alla firma del Patto per la Città Metropolitana con i Segretari dei Sindacati CGIL-CISL-UIL sia con le istituzioni che ha visto la presentazione del progetto Durc con l'INPS.

Visite aziendali #Girod'impresa

Per essere accanto alle aziende e valorizzare le vocazioni industriali dei territori di Assolombarda, il presidente Spada ha visitato 8 imprese associate:

- Gruppo R.T.A.
- Boldrocchi
- Bolton Group
- Sipcam Oxon
- ITP - Industria Termoplastica Pavese
- FARO
- SO.GE.M.I.
- Bizerba

Inoltre, i Presidenti delle Sedi territoriali di Monza e Brianza, Pavia e Lodi hanno inoltre visitato le seguenti imprese:

- Brugola O.E.B.
- Euroitalia
- MC Solution
- Rollon
- Sasol
- Tetrapack
- Vetraria Cogliati

D.Lgs 231/01 e D.Lgs. 24/2023 (“whistleblowing”)

Si segnala che:

- in relazione al Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (Modello 231), nel corso del 2023 sono state svolte le seguenti attività:
 - in attuazione del calendario formativo definito, sono state erogate sessioni formative per il personale neoassunto sulle misure adottate dall’Associazione nell’ambito del lavoro a distanza (Smart working) e sulla Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro; a tale ultimo riguardo è stata altresì erogata una formazione *ad hoc* per i nuovi addetti alle squadre di emergenza. Inoltre, nel corso dell’anno, sono stati organizzati corsi, con il consulente esterno, in relazione al Progetto di Sostenibilità di Assolombarda, mentre, a dicembre 2023, si è tenuta una sessione formativa in favore del personale neoassunto in merito al D.Lgs. 231/2001, al Modello 231 e alle procedure interne adottate da Assolombarda. Infine, nel periodo di riferimento è stata strutturata e programmata una formazione specifica in materia di “whistleblowing” e relativi strumenti di segnalazione adottati ai sensi del D.Lgs. 24/2023 (applicabile all’Associazione a partire da dicembre 2023), da erogare in favore di tutti i dipendenti nel primo quadrimestre 2024;
 - nell’ambito del periodico aggiornamento del Modello 231, anche in considerazione delle novità normative in materia intercorse successivamente all’adozione del vigente Modello 231 (tra cui il citato D.Lgs. 24/2023 in materia di “whistleblowing”), in linea con quanto indicato nella precedente nota di accompagnamento al bilancio del 2022, Assolombarda ha dato corso al processo di revisione del *risk assesment* finalizzato all’integrazione del Modello 231, per dare atto delle predette novità normative, dell’attivazione dei canali *whistleblowing* implementati e per valutare eventuali integrazioni dei presidi di controllo e prevenzione; tale attività si prevede sarà completata entro il primo semestre 2024 con l’approvazione a cura del Consiglio di Presidenza della versione aggiornata del Modello 231 e la successiva pubblicazione della stessa versione, in sostituzione dell’attuale, sul sito internet di Assolombarda (per i soggetti esterni) e all’interno della rete Intranet (per il personale);
 - è proseguita l’attività di aggiornamento e revisione dei documenti organizzativi interni, inclusi quelli attuativi del Modello 231, già intrapresa dall’Associazione nel corso delle precedenti annualità in continuità con quanto indicato nella nota di accompagnamento al bilancio del 2022;
 - a cura dell’Organismo di Vigilanza, sono state svolte le attività di controllo e vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, attraverso la raccolta, l’esame e la verifica degli specifici flussi informativi in favore dell’Organismo stesso, previsti e disciplinati dall’apposita procedura interna;
 - sono stati effettuati interventi di controllo finalizzati alla verifica della corretta definizione e del livello di applicazione delle procedure relative ad alcuni processi sensibili; l’Organismo di Vigilanza ha quindi preso atto delle verifiche attuate, sia in termini di idoneità del Modello

che di effettività, e nel secondo semestre 2023 ha condiviso le conclusioni raggiunte con i singoli referenti delle attività sensibili dell'Associazione, anche al fine di migliorare i presidi esistenti.

Infine, nel 2023 l'Organismo di Vigilanza non ha ricevuto segnalazioni in merito a possibili violazioni del Modello 231 né ha ricevuto alcuna comunicazione e/o informazione in merito a procedimenti disciplinari e ad infortuni sul lavoro che possano costituire reato.

- In attuazione del D.Lgs. 24/2023 in materia “*whistleblowing*”, avente efficacia per Assolombarda a far data 17 dicembre 2023, quest'ultima ha adottato le seguenti misure volte ad attivare idonei canali interni conformi al predetto decreto per l'effettuazione e gestione di segnalazioni di violazioni rilevanti, incluse quelle concernenti il Modello 231 e il D.Lgs. 231/2001:
 - previo espletamento dei necessari adempimenti, in data 15 novembre 2023 il Consiglio di Presidenza ha adottato la delibera organizzativa necessaria a dare attuazione alla disciplina in parola, nominando un apposito Comitato interno per la ricezione e gestione delle segnalazioni “*whistleblowing*”;
 - in data 15 dicembre 2023 Assolombarda ha emesso apposita procedura “*whistleblowing*” a definizione dei principi e modalità da osservare nell'effettuazione e gestione delle segnalazioni in parola;
 - è stata attivata apposita piattaforma informatica, gestita da un fornitore esterno, quale canale per l'effettuazione e la gestione delle segnalazioni in forma scritta e orale nel rispetto dei principi definiti dal D.Lgs. 24/2023 e dalla richiamata procedura “*whistleblowing*” (tra cui, tutela della riservatezza e divieto di ritorsioni nei confronti dei soggetti protetti dal decreto);
 - Assolombarda ha ottemperato agli obblighi informativi e comunicativi in materia di “*whistleblowing*” richiesti dal D.Lgs. 24/2023 (i.e. pubblicazione sul sito internet istituzionale e su Intranet interna di apposita sezione dedicata) e, come sopra indicato, ha avviato i lavori di aggiornamento del Modello 231 a recepimento, tra gli altri, della disciplina “*whistleblowing*”;
 - infine, è stata pianificata, come sopra indicato, una formazione specifica in materia di “*whistleblowing*” da erogare in favore di tutti i dipendenti nel primo quadrimestre 2024.

Regolamento (UE) 679/2016 (“GDPR”)

Si segnala che:

- in materia di Privacy - Regolamento (UE) 679/2016 (General Data Protection Regulation) - l'Associazione effettua gli adempimenti richiesti dalla normativa, tra i quali l'aggiornamento dei Registri dei Trattamenti per le attività svolte nel ruolo di Titolare/Responsabile ed è costantemente attenta nell'adottare misure tecniche e organizzative idonee ad assicurare, per i dati personali, un adeguato livello di protezione dal rischio.

L'Associazione si avvale della funzione del Responsabile per la Protezione dei Dati (RPD), più comunemente noto come Data Protection Officer (DPO), la cui responsabilità principale è quella di osservare, valutare e organizzare la

gestione del trattamento dei dati personali (e dunque la loro protezione), affinché questi siano trattati nel rispetto della normativa vigente. Il DPO ha redatto la propria relazione annuale per il 2023, con la quale ha informato il Comitato di Presidenza e il Direttore Generale sulle attività dallo stesso svolte, le metodologie seguite nell'esercizio della sua funzione e le azioni raccomandate.

Nel corso dell'anno non si sono verificate violazioni di dati personali ricadenti sotto l'obbligo di notifica all'Autorità competente.

Situazione patrimoniale finanziaria

I principali aspetti patrimoniali e finanziari sono rappresentati nei prospetti dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Finanziario e dalle Note illustrative al Bilancio.

Le attività circolanti ammontano a Euro 58.813.160 a fronte di **passività correnti** per Euro 9.844.848. Rispetto al 2022 le attività circolanti aumentano di Euro 4.163.199.

Le Immobilizzazioni materiali, al netto dei Fondi di ammortamento, ammontano a Euro 1.125.453, con un decremento di Euro 1.028.700 rispetto al precedente esercizio, principalmente dovuto alla rilevazione degli ammortamenti di periodo.

Date le caratteristiche dell'Associazione si è proceduto, come per il precedente esercizio, all'ammortamento integrale dei cespiti acquisiti nell'esercizio ad eccezione degli incrementi relativi all'immobile.

Le Partecipazioni ammontano a Euro 9.013.081, con un decremento di Euro 38.077 rispetto al precedente esercizio, dovuto alla cessione delle azioni di Intesa.

Le Passività a medio/lungo termine ammontano a Euro 17.435.730 con un decremento di Euro 1.018.767 rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente al completo utilizzo del Fondo Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti per Euro 2.324.376.

Le fonti di liquidità hanno generato un incremento delle disponibilità liquide di Euro 4.220.016.

La liquidità finale, comprensiva degli investimenti finanziari, ammonta a Euro 55.362.067, a fronte di un valore di inizio esercizio di Euro 51.142.051.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 42.000.964, tenuto conto dell'accantonamento al patrimonio di Euro 658.228 rilevato nell'esercizio.

Situazione economica

Il **Rendiconto economico** evidenzia i fatti più significativi dell'esercizio, e in particolare:

- proventi derivanti dall'attività tipica per Euro 42.420.473;
- altri proventi per Euro 639.577.

Gli oneri relativi all'attività caratteristica ammontano a Euro 40.081.022 (di cui Euro 297.292 per Oneri finanziari compensati dai Proventi finanziari di Euro 1.105.337, Euro 95.538 per sopravvenienze passive/minusvalenze ed attività progettuale per Euro 2.319.449); sono stati inoltre contabilizzati accantonamenti e operazioni straordinarie per Euro 2.320.800.

UN PRIMO SGUARDO AL 2024 (Gennaio - Aprile)

I PRINCIPALI PROGETTI ED EVENTI

Inaugurazione dei nuovi spazi della Sede di via Pantano e inizio dei lavori per la realizzazione dell'asilo nido all'interno di Assolombarda [23 gennaio]

Nel corso dell'anno 2023 Assolombarda ha avviato significativi lavori di rinnovamento della sede di via Pantano. Spazi che, pur conservando la bellezza e lo stile voluto da Gio Ponti, ideatore del palazzo presentato agli imprenditori nell'Assemblea del 1963 ed inaugurato nel 1964, vogliono essere adeguati alle richieste del presente ed esser parte nel **contribuire ad alimentare la crescita della città**.

Così il 23 gennaio la rinnovata Sede di Assolombarda si è aperta alla città con nuovi spazi inaugurati dal Presidente Alessandro Spada, alla presenza del sindaco di Milano, Giuseppe Sala, e degli imprenditori del sistema confindustriale.

Il restyling di Palazzo Assolombarda ha riguardato, in particolare, la realizzazione di una corte o "piazza interna" e una lounge, adatte ad ospitare eventi e rassegne culturali a partire dal mese di maggio 2024.

Dal settembre prossimo la Sede accoglierà, inoltre, un asilo nido, un progetto strategico per dare vita a un nuovo modello di welfare capace di migliorare la conciliazione tra vita professionale e lavoro, promuovendo una società a misura di famiglia in una fase storica caratterizzata da un 'inverno demografico' preoccupante e da un ancora inaccettabile gender gap.

Il progetto Sostenibilità

Assolombarda vince il premio Corriere della Sera Buone Notizie

L'8 aprile 2024 si è tenuta la cerimonia del **"Premio Bilancio di Sostenibilità"**, indetto da **Corriere della Sera Buone Notizie** e da Next Economia per Tutti, nella quale **Assolombarda ha ricevuto un riconoscimento speciale per la migliore "G di Governance"**, «in virtù della sua capacità di porsi in ascolto e coinvolgere i suoi stakeholder, anche sui fronti della materialità e della sostenibilità, mostrando notevoli capacità organizzative e dialogiche».

Il contest, giunto alla terza edizione e con una partecipazione in crescita rispetto alle precedenti edizioni, ha premiato le realtà che hanno saputo meglio raccontare il proprio impegno ESG.

Plastic Care e Policy di Approvvigionamento Sostenibile

Prosegue l'azione di Assolombarda sul tema strategico della sostenibilità, con l'implementazione di una **modalità di risparmio energetico** – realizzata nel 2024 - con l'obiettivo di ridurre i consumi dopo qualche minuto di inattività da parte degli utenti sul portale dell'Associazione.

Inoltre, tra le iniziative più significative, si annoverano il progetto “**Plastic Care**”, che prevede l'implementazione di azioni presso le sedi di Assolombarda e di Assolombarda Servizi per **ridurre gli sprechi, incentivare la raccolta differenziata e promuovere buone pratiche**, e l'adozione da parte di Assolombarda di una “**Policy di Approvvigionamento Sostenibile**”, volta a garantire un **approccio sostenibile da parte dei propri fornitori** improntato a principi di etica, integrità e trasparenza.

"Il mondo nel 2024: sempre più frammentato? Scenari per le imprese, tra rischi e opportunità" [24 gennaio]

Dopo la guerra in Ucraina il ritorno dell'inflazione e i rischi di recessione e crisi delle materie prime, altri shock e altri conflitti minacciano la sicurezza politica ed economica a livello globale, in un clima di competizione sempre più accesa fra i grandi attori dello scenario internazionale, ma anche di nuove alleanze. Le imprese sono quindi costrette a operare in un contesto sempre più complesso e volatile, in cui fare previsioni diventa sempre più difficile. Questi i temi dell'annuale conferenza organizzata nell'ambito dell'Osservatorio Geoeconomia promosso da ISPI e Intesa Sanpaolo, in collaborazione con Assolombarda, che ha dato voce a rappresentanti di imprese che affrontano sfide particolarmente significative, tanto sui mercati internazionali quanto nel nostro Paese.

Capitale di Rischio: oltre il sentito dire [6 febbraio]

Con questo **terzo volume**, che segue quello sulla Finanza Sostenibile e quello sul Rating, si è voluto fornire **consigli e raccomandazioni** rivolte ai principali stakeholder per migliorare il dialogo tra economia reale e finanziaria. Il documento è stato presentato al convegno "Capitale di Rischio: oltre il sentito dire", dove il centro del dibattito è stato la finanza: un punto di incontro tra piani dell'azienda e gli interlocutori più adatti a sostenerli. Sappiamo, infatti, che non tutti i progetti possono incontrare la comprensione e il grado di interesse al rischio di tutti i finanziatori. Nessuna soluzione è per tutti e nessuna scelta è per sempre. Questo perché il dinamismo e l'evoluzione sono nel DNA delle aziende; le esigenze legate all'adozione ed allo sviluppo di tecnologie, alla crescita dei mercati, ad acquisizioni e fusioni, diventano tutte il punto di inizio di un ragionamento intorno a cui si costruiscono le strategie finanziarie.

Giornata Tecnologia - TechTalk - [8 febbraio] e TechTour - [6 marzo]

La cultura scientifico-tecnologica, **l'orientamento ai percorsi STEM**, la valorizzazione delle competenze digitali sono stati alcuni tra i principali temi che Assolombarda promuove nel dialogo tra sistema educativo e impresa.

Questi i temi lanciati durante la Giornata della Tecnologia “**Tech-Talk**”, ideata per celebrare la “Settimana nazionale delle discipline scientifiche, tecnologiche, ingegneristiche e matematiche” che sono stati affrontati dall’Associazione grazie anche al contributo scientifico di Massimo Temporelli, alla presenza di **300 studenti** delle classi terze, quarte e quinte delle scuole superiori dei territori di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi. Sono state **62 le aziende** che hanno aderito ai **TechTour** di Assolombarda. **1.500 studenti** di Milano, Monza e Brianza, Pavia e Lodi hanno visitato gli spazi produttivi e i laboratori di ricerca per incontrare imprenditori e professionisti: una prima esperienza di formazione e di contatto con il mondo del lavoro.

Assolombarda è da sempre a fianco delle scuole, delle Università e degli ITS Academy per sostenere i giovani nella costruzione del proprio percorso formativo e professionale, favorendo la promozione delle discipline STEM e della cultura d’impresa.

Assolombarda Awards [14 marzo]

Gli “Assolombarda Awards”, giunti alla seconda edizione, hanno celebrato gli anniversari associativi e i progetti d’impresa più innovativi promossi da PMI e grandi aziende. Sono stati premiati i migliori progetti che si sono distinti in diverse categorie: “Sostenibilità” (premio dedicato a Giorgio Enrico Falck), “Responsabilità e cultura” (premio dedicato a Carlo Alberto Albertini), “Performance” (premio dedicato a Silvio Berlusconi), “Design” (premio dedicato a Ernesto Gismondi) e “Digitalizzazione” (premio dedicato a Domenico Zucchetti), asset strategici per la competitività del futuro. Per la prima volta, inoltre, è stato consegnato un premio speciale dell’Advisory Board Assolombarda per il Sociale.

La call to action alle aziende per presentare i loro migliori progetti ha registrato una grande partecipazione attraverso la pagina dedicata sul sito assolombarda.it, successivamente diventata il luogo dove condividere e rivivere i principali momenti di questo evento unico.

La **pagina web ha ottenuto 21.473 visualizzazioni** di pagina con 2.184 utenti.

Alla serata hanno partecipato oltre **1.200 ospiti, 50 giornalisti accreditati, 4 testate televisive presenti** (collegamento in diretta del TgR RAI).

170 sono state le uscite sui quotidiani nazionali e locali, **114 takes delle principali agenzie di stampa** (8 quelle presenti durante l’evento), **1 speciale** di 8 pagine sul mensile **Forbes**.

Milano-Torino-Genova Mobility Conference [9 aprile]

Gli “**Stati generali**” della **mobilità innovativa e sostenibile** promossi da **Assolombarda, Unione Industriali Torino, Confindustria Genova** e dalla Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, dalla Camera di Commercio di Torino e dalla Camera di Commercio di Genova per “misurare” l’impatto del settore della mobilità sull’area geografica del “triangolo industriale” del nord-ovest e per delineare, oltre che per promuovere, nuove politiche pubbliche capaci di favorire le connessioni tra i tre capoluoghi e i loro territori.

L’evento è stato l’occasione anche per illustrare l’impatto del comparto della mobilità nell’ambito delle tre aree attraverso la ricerca curata dai Centri studi delle tre Associazioni ed il “peso” delle nuove frontiere della mobilità nell’area geografica del “triangolo industriale”. Lo studio sulle Startup

innovative in ambito mobilità è stato realizzato analizzando le 836 startup italiane riconducibili al settore della mobilità (pari al 5,68% dell'universo nazionale di 14.732 startup innovative attive in tutti i comparti).

L'evento, grazie alla media partnership con il Gruppo GEDI è stato trasmesso in diretta sulle piattaforme dei quotidiani: La Repubblica, La Stampa, Il Secolo XIX.

I numeri:

Totale streaming 403.797 views di cui:

- Repubblica: 241.447
- La Stampa: 151.880
- Il Secolo XIX: 10.470

Con le seguenti modalità di accesso:

- Desktop: 246.790
- Mobile: 152.515
- Tablet: 4.492

Dossier digitali:

- Repubblica: 8.056 pagine viste
- La Stampa: 7.739 pagine viste
- Il Secolo XIX: 7.437 pagine viste

Design d'impresa - evento con QN su Distretto del Design [17 aprile]

In occasione del Fuori Salone del Mobile 2024, le imprese del **distretto Design e Arredo di Assolombarda** hanno raccontato, durante l'evento nato dalla **collaborazione con il Quotidiano Nazionale**, le loro radici e le loro sfide future per contribuire a rendere sempre più forte il valore del Made In Italy. L'iniziativa è stata anche l'occasione per visitare l'esposizione di arredi di design progettati e realizzati dagli studenti del **Politecnico di Milano e della Fondazione ITS Rosario Messina - Artwood Academy** con il supporto delle imprese del **Gruppo Design e Arredo di Assolombarda** nell'ambito del **progetto "Design d'impresa"** volto a diffondere la cultura d'impresa, avvicinando gli studenti al mondo delle aziende e metterne in luce le competenze e la creatività, che sono il cuore e l'essenza del Design italiano.

LA COMUNICAZIONE INTEGRATA

Nei primi 4 mesi del 2024 sono state **3466 le uscite stampa** tra interviste e articoli redatti da testate locali, nazionali e internazionali che, al loro interno, hanno citato Assolombarda. **106 le interviste** e i passaggi radiofonici e televisivi. Il Presidente Spada è presente in 812 di questi articoli e in 50 di questi passaggi radiofonici e televisivi.

Sul **sito** di Assolombarda, per valorizzare le tematiche e i servizi delle Aree e facilitare le imprese associate nella comprensione degli argomenti, nel primo trimestre 2024 sono state create le seguenti sezioni:

- **Le certificazioni di sostenibilità nel settore turistico**
Una "guida" che aiuta a orientare le imprese turistiche attraverso gli standard di certificazione più riconosciuti sul mercato, e fornisce gli elementi conoscitivi essenziali e i livelli di difficoltà connessi al raggiungimento delle singole certificazioni

- **Riforma Fiscale** Sezione dedicata all'analisi dei contenuti della Legge delega per la revisione del sistema tributario, da attuarsi con l'emanazione di uno o più Decreti legislativi.
- **CBAM** La sezione spiega alle imprese cos'è e in cosa consiste questa misura normativa innovativa adottata dall'UE (che mira a creare condizioni di parità applicando lo stesso prezzo ai beni con elevata intensità di carbonio importati nell'UE rispetto ai prodotti nazionali).

Sono stati inoltre implementati i seguenti nuovi canali di comunicazione:

- La sezione **Assolombarda Awards**, dedicata alla seconda edizione del grande evento che ha visto protagoniste le nostre imprese, vero motore e fonte di ispirazione di ogni nostra attività.
- La sezione dedicata al **nuovo Palazzo Assolombarda**, che dopo i significativi lavori di rinnovamento Assolombarda si apre alla città con i nuovi spazi innovativi e multifunzionali.
- Il **Tool SEO** per fornire ai redattori di Assolombarda indicazioni utili per la creazione dei contenuti da pubblicare sul sito.
- Ampliamento della sezione **Sostenibilità**, che integra il servizio multidisciplinare a supporto delle imprese associate.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	2023 su 2022	
				v.a.	%
ATTIVITA'					
ATTIVITA' CIRCOLANTI					
Cassa	3	4.897	4.584	313	6,84
Disponibilità Liquide		42.693.620	41.711.343	982.277	2,35
Gestione Patrimoniale		12.762.550	9.525.124	3.237.426	33,99
Fondo Svalutazione Titoli	24	(99.000)	(99.000)	0	0,00
	4	55.362.067	51.142.051	4.220.016	8,25
Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi:	5				
Crediti verso Associati		2.772.700	3.460.967	(688.267)	(19,89)
Fondo Rischi su Crediti		(1.843.290)	(2.189.102)	345.812	(15,80)
Altri crediti	6	293.133	248.153	44.980	18,13
Crediti v/Società Controllata Assolomb.Servizi SpA		99.424	51.147	48.277	94,39
		1.321.967	1.571.166	(249.199)	(15,86)
Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi:	7				
Verso Società controllata Nova Aedes Seconda Srl		848.000	954.000	(106.000)	(11,11)
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl		(200.000)	(200.000)	0	0,00
Finanziamento Immobiliare Confindustria Pavia Srl		450.000	450.000	0	0,00
Altri crediti		6.644	16.531	(9.887)	(59,81)
		1.104.644	1.220.531	(115.887)	(9,49)
Ratei e Risconti attivi	8	1.024.482	716.213	308.269	43,04
Totale attività circolanti		58.813.160	54.649.961	4.163.199	7,62
ATTIVITA' IMMOBILIZZATE					
Immobilizzazioni finanziarie:					
Partecipazioni	9	9.013.081	9.051.158	(38.077)	(0,42)
Depositi a copertura Trattamento di Fine Rapporto	10	329.848	341.832	(11.984)	(3,51)
		9.342.929	9.392.990	(50.061)	(0,53)
Immobilizzazioni materiali:					
Beni immobili e mobili:	11				
Totale beni immobili e mobili		39.214.286	38.648.177	566.109	1,46
meno - Fondi di ammortamento		(38.088.833)	(36.494.024)	(1.594.809)	4,37
		1.125.453	2.154.153	(1.028.700)	(47,75)
Immobilizzazioni immateriali:	12				
Oneri pluriennali		0	0	0	0,00
meno - Fondi di ammortamento		0	0	0	0,00
		0	0	0	0,00
Totale attività immobilizzate		10.468.382	11.547.143	(1.078.761)	(9,34)
TOTALE ATTIVITA'		69.281.542	66.197.104	3.084.438	4,66

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	2023 su 2022	
				v.a.	%
PASSIVITA'					
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti con esigibilità prevista entro 12 mesi:					
Debiti verso fornitori	13	4.121.184	2.026.878	2.094.306	103,33
Debiti v/Società Controllate	14	1.492.990	187.683	1.305.307	695,49
Altri debiti	15	3.613.000	3.609.759	3.241	0,09
Debito per ferie maturate e non godute	16	392.650	346.129	46.521	13,44
		9.619.824	6.170.449	3.449.375	55,90
Ratei e risconti passivi	17	225.024	229.423	(4.399)	(1,92)
Totale passività correnti		9.844.848	6.399.872	3.444.976	53,83
PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE					
Fondi:					
Trattamento di Fine Rapporto	18	2.201.523	2.326.657	(125.134)	(5,38)
Fondo Oscillazione Fondo Pensioni	19	386.343	407.974	(21.631)	(5,30)
Fondo per Rendite Vitalizie	20	130.976	176.030	(45.054)	(25,59)
Fondo Rischi Diversi	21	7.297.951	6.191.525	1.106.426	17,87
Fondo rischi su Partecipazioni	22	152.735	152.735	0	0,00
Fondo Assistenza Sanitaria Integ.Pers.in quiescenza	23	4.210.911	4.384.034	(173.123)	(3,95)
Fondo Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti	25	-	2.324.376	(2.324.376)	(100,00)
Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo	26	2.320.829	2.491.166	(170.337)	(6,84)
Fondo Accantonamento Progetto Asilo Nido	27	734.462	0	734.462	0,00
Totale passività a medio e lungo termine		17.435.730	18.454.497	(1.018.767)	(5,52)
PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio Netto iniziale		41.342.736	40.596.232	746.504	1,84
Accantonamento dell'esercizio		658.228	746.504	(88.276)	(11,83)
Totale Patrimonio Netto	28	42.000.964	41.342.736	658.228	1,59
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		69.281.542	66.197.104	3.084.438	4,66
CONTI D'ORDINE					
Nostre attività presso terzi				0	0

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	CONSUNTIVO	BUDGET	CONSUNTIVO	DIFFERENZA		DIFFERENZA	
		2022	2023	2023	CONSUNTIVO 2023/BUDGET 2023		CONSUNTIVO 2023/CONSUNTIVO 2022	
					V. a.	%	V. a.	%
PROVENTI								
Contributi Associativi		40.893.016	40.800.000	42.511.682	1.711.682	4,20	1.618.666	3,96
Rettifica per ricalcolo contributi		(121.263)	0	(91.209)	(91.209,00)	0,00	30.053,62	(24,78)
** Totale Contributi Associativi	29	40.771.753	40.800.000	42.420.473	1.620.473	3,97	1.648.720	4,04
Altri Proventi								
Sopravvenienze attive da contrib. Associativi		229.453	0	318.141	318.141	0,00	88.688	38,65
Sopravvenienze attive/plusvalenze		118.335	0	155.435	155.435	0,00	37.100	31,35
Proventi diversi		12.362	45.000	11.001	(33.999)	(75,55)	(1.361)	(11,01)
Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi		155.000	155.000	155.000	0	0,00	0	0,00
Totale Altri proventi	30	515.150	200.000	639.577	439.577	219,79	124.427	24,15
Totale PROVENTI		41.286.903	41.000.000	43.060.050	2.060.050,00	5,02	1.773.146,94	4,29
ONERI								
Oneri per il personale								
Retribuzioni		15.223.543	15.325.000	15.902.993	577.993	3,77	679.450	4,46
Oneri contributivi		3.603.249	3.713.000	3.760.651	47.651	1,28	157.402	4,37
Contributo Solidarietà 10%		69.667	80.000	74.377	(5.623)	(7,03)	4.710	6,76
Assicuraz. Sanitaria Integrativa		516.100	571.000	543.500	(27.500)	(4,82)	27.400	5,31
Accantonamento T.F.R.		1.283.552	1.403.000	1.131.831	(271.169)	(19,33)	(151.721)	(11,82)
Fondo Pensione		146.616	134.000	152.700	18.700	13,96	6.084	4,15
Assicurazioni		185.387	195.000	172.281	(22.719)	(11,65)	(13.106)	(7,07)
Accantonamento Fondo Ferie		45.468	0	46.521	46.521	0,00	1.053	2,32
Personale in distacco		(478.151)	(450.000)	(960.517)	(510.517)	113,45	(482.366)	100,88
Totale oneri personale dipendente		20.595.430	20.971.000	20.824.337	(146.663)	(0,70)	228.907	1,11
Contratti di collaborazione		94.740	80.000	98.230	18.230	22,79	3.490	3,68
Stages		5.781	5.000	12.649	7.649	152,98	6.868	118,79
Formazione		139.235	250.000	226.277	(23.723)	(9,49)	87.042	62,51
IRAP		537.665	554.000	540.816	(13.184)	(2,38)	3.151	0,59
Totale oneri personale dip. + Collabor.	31	21.372.852	21.860.000	21.702.309	(157.691)	(0,72)	329.457	1,54
Oneri per uffici								
Canoni di locazione		1.410.902	1.520.900	1.459.746	(61.154)	(4,02)	48.844	3,46
Spese accessorie (Pulizie-Utenze-Vig.-Manutenz.Imm.- div.)		1.371.101	1.950.400	1.772.436	(177.964)	(9,12)	401.335	29,27
Totale Oneri per uffici	32	2.782.003	3.471.300	3.232.182	(239.118)	(6,89)	450.179	16,18
Oneri tributari								
Tassa rifiuti, Imposte diverse (Cosap-Sistri-F23-Bolli)		71.933	80.000	34.277	(45.723)	(57,15)	(37.656)	(52,35)
Totale Oneri Tributari	33	71.933	80.000	34.277	(45.723)	(57,15)	(37.656)	(52,35)
Oneri del sistema								
Confindustria		3.729.078	3.580.000	3.579.915	(85)	(0,00)	(149.163)	(4,00)
Confindustria Lombardia		672.778	665.000	640.437	(24.563)	(3,69)	(32.341)	(4,81)
Altri di sistema		57.055	58.300	55.856	(2.444)	(4,19)	(1.199)	(2,10)
Totale Oneri del sistema	34	4.458.911	4.303.300	4.276.208	(27.092)	(0,63)	(182.703)	(4,10)
1° MARGINE		12.601.205	11.285.400	13.815.074	2.529.674	22,42	1.213.869	9,63

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	CONSUNTIVO	BUDGET	CONSUNTIVO	DIFFERENZA		DIFFERENZA	
		2022	2023	2023	CONSUNTIVO 2023/BUDGET 2023		CONSUNTIVO 2023/CONSUNTIVO 2022	
					V. a.	%	V. a.	%
Oneri di funzionamento - Generali - Attività istituzionale								
Viaggi e trasferte		147.969	255.000	218.588	(36.412)	(14,28)	70.619	47,73
Costi logistici		71.411	60.000	55.267	(4.733)	(7,89)	(16.144)	(22,61)
Locazione/allestimento sale		9.537	45.100	25.093	(20.007)	(44,36)	15.556	163,11
Cancelleria		20.997	32.000	15.725	(16.275)	(50,86)	(5.272)	(25,11)
Manutenzione/Assist. Telef.-mobili-macch.-Hd -sw		346.187	260.000	244.847	(15.153)	(5,83)	(101.340)	(29,27)
Noleggio attrezzature		0	10.000	0	(10.000)	(100,00)	0	0,00
Costi di funzionamento vari		2.439	6.000	4.209	(1.791)	(29,85)	1.770	72,60
Materiale di consumo e Cespiti Minori		19.264	22.000	15.287	(6.713)	(30,51)	(3.977)	(20,64)
Spese Promozionali		17.934	25.000	17.838	(7.162)	(28,65)	(96)	(0,54)
Inserzioni pubblicitarie		0	1.500	1.290	(210)	(14,00)	1.290	0,00
Postali		23.010	20.000	10.204	(9.796)	(48,98)	(12.806)	(55,65)
Telefonia fissa e mobile		323.021	312.000	316.617	4.617	1,48	(6.404)	(1,98)
Tipografiche - modulistica - stampati		24.476	80.000	33.212	(46.788)	(58,49)	8.736	35,69
Costi Autovetture		240.489	281.500	306.716	25.216	8,96	66.227	27,54
Publicazioni per aree e Banche dati		273.873	335.000	323.779	(11.221)	(3,35)	49.906	18,22
SUPPORTI MULTIMEDIALI		78.455	85.000	84.761	(239)	(0,28)	6.306	8,04
Servizi informatici - Licenze		230.728	262.000	223.175	(38.825)	(14,82)	(7.553)	(3,27)
Servizi Informatici - Cloud Service		376.393	438.000	426.631	(11.369)	(2,60)	50.238	13,35
Sito Internet e Siti collegati		58.560	60.000	59.780	(220)	(0,37)	1.220	2,08
Assicurazioni		56.931	50.000	59.604	9.604	19,21	2.673	4,70
Oneri di ospitalità		106.820	148.000	146.101	(1.899)	(1,28)	39.281	36,77
Oneri di rappresentanza		75.654	80.000	70.774	(9.226)	(11,53)	(4.880)	(6,45)
Oneri per Convegni		34.849	45.000	47.552	2.552	5,67	12.703	36,45
Oneri diversi		55.619	45.000	43.204	(1.796)	(3,99)	(12.415)	(22,32)
Consulenze		581.486	300.000	344.455	44.455	14,82	(237.031)	(40,76)
Prestazioni profes.e serv.		621.739	831.000	949.835	118.835	14,30	328.096	52,77
Organismi di controllo		78.129	60.000	59.999	(1)	(0,00)	(18.130)	(23,21)
Studi e Ricerche		242.624	218.500	115.152	(103.348)	(47,30)	(127.472)	(52,54)
Eventi di vita Territoriale Associativa		378.183	391.000	427.686	36.686	9,38	49.503	13,09
Assemblea Generale		659.837	515.800	991.747	475.947	92,27	331.910	50,30
Costi COVID		19.987	0	0	0	0,00	(19.987)	(100,00)
Totale Oneri di funzionamento e generali	35	5.176.599	5.274.400	5.639.128	364.728	6,92	462.529	8,93
Iniziativa Socio-Culturali ed Econom.								
Quote ad Iniziativa Socio.Culturali-Umanitarie		305.335	491.000	485.448	(5.552)	(1,13)	180.113	58,99
Iniziativa di Presidenza		76.366	180.000	133.265	(46.735)	(25,96)	56.899	74,51
Partecipaz. ad Iniziativa		210.951	100.000	282.366	182.366	182,37	71.415	33,85
Altre Collegate		40.000	40.000	40.000	0	0,00	0	0,00
Totale Iniziativa Socio-Cult. Ed Altre	36	632.652	811.000	941.079	130.079	16,04	308.427	48,75
2° MARGINE		6.791.954	5.200.000	7.234.867	2.034.867	39,13	442.913	6,52
Ammortamenti		1.817.168	1.880.000	1.903.918	23.918	1,27	86.750	4,77
Totale Ammortamenti	37	1.817.168	1.880.000	1.903.918	23.918	1,27	86.750	4,77
Costi Progetto Palazzo Gio Ponti	38	124.530	2.437.000	2.334.893	(102.107)	(4,19)	2.210.363	1.774,96
Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti		(124.530)	(2.324.000)	(2.324.376)	(376)	(0,02)	(2.199.846)	1.766,51
Costi CPI Palazzo	39	754.023	2.000.000	691.136	(1.308.864)	(65,44)	(62.887)	(8,34)
Utilizzo Fondo CPI PALAZZO		(754.023)	(2.000.000)	(691.136)	1.308.864	(65,44)	62.887	(8,34)
Accantonamento Progetto " Asilo Nido"	40	0	0	734.462	734.462	0,00	734.462	0,00
Totale Costi Palazzo	0	0	113.000	744.979	631.979	559,27	744.979	0,00
3° MARGINE		4.974.787	3.207.000	4.585.970	1.378.970	43,00	(388.817)	(7,82)

RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	CONSUNTIVO	BUDGET	CONSUNTIVO	DIFFERENZA		DIFFERENZA	
		2022	2023	2023	CONSUNTIVO 2023/BUDGET 2023		CONSUNTIVO 2023/CONSUNTIVO 2022	
					V. a.	%	V. a.	%
Proventi e Oneri Finanziari								
Proventi finanziari		(400.831)	(50.000)	(1.105.337)	(1.055.337)	2.110,67	(704.506)	175,76
Oneri finanziari (Rit.fiscali su interessi e Spese Bancarie)		106.893	70.000	297.292	227.292	324,70	190.399	178,12
Totale Proventi e Oneri Finanziari	41	(293.938)	20.000	(808.045)	(828.045)	(4.140,23)	(514.107)	174,90
Altri oneri								
Svalutazione Gestioni Patrimoniali		274.876	0	0	0	0,00	(274.876)	(100,00)
Sopravvenienze passive/minusvalenze		378.910	50.000	95.538	45.538	91,08	(283.372)	(74,79)
Totale Altri Oneri	42	653.786	50.000	95.538	45.538	91,08	(558.248)	(85,39)
Totale ONERI		36.671.965	37.863.000	37.761.573	(101.427)	(0,27)	1.089.608	2,97
INIZIATIVE/PROGETTI	43	1.018.333	2.482.000	2.319.449	(162.551)	(6,55)	1.301.116	127,77
Totale ONERI con PROGETTI		37.690.297	40.345.000	40.081.022	(263.978)	(0,65)	2.390.725	6,34
4° MARGINE		3.596.606	655.000	2.979.028	2.324.028	354,81	(617.578)	(17,17)
Accantonamenti e Operazioni Straordinarie								
Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) PALAZZO		0	0	520.800	520.800	0,00	520.800	0,00
Accantonamento F.do Rischii Diversi		550.000	300.000	1.400.000	1.100.000	366,67	850.000	154,55
Accantonamento F.do Svalutazione Crediti		800.000	0	400.000	400.000	0,00	(400.000)	(50,00)
Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti		1.400.000	0	0	0	0,00	(1.400.000)	(100,00)
Perdita su partecipazioni		113.246	0	0	0	0,00	(113.246)	(100,00)
Utilizzo Fondo Rischii Diversi		0	(113.000)	0	113.000	(100,00)	0	0,00
Utilizzo Fondo fondo rischi su Partecipazioni		(13.144)	0	0	0	0,00	13.144	(100,00)
Totale Accant. E Operazioni Straordinarie	44	2.850.102	187.000	2.320.800	2.133.800	1.141,07	(529.302)	(18,57)
ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO		746.504	468.000	658.228	190.228	40,65	(88.276)	(11,83)

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

	2023	2022	Confronto 2023/2022	
			(V.a.)	%
ONERI				
ONERI DA ATTIVITA' TIPICA				
Spese per il personale:				
Stipendi	15.294.599	14.720.183	574.416	3,90
Oneri previdenziali	3.835.028	3.672.916	162.112	4,41
Trattamento di Fine Rapporto	1.131.831	1.283.552	(151.721)	(11,82)
Accantonamento Fondo Pensione	152.700	146.616	6.084	4,15
Accantonamento Fondo Ferie maturate e non godute	46.521	45.468	1.053	2,32
Altre spese	700.814	986.439	(285.625)	(28,96)
Totale	21.161.493	20.855.174	306.319	1,47
Consulenze e Prestazioni di servizi	2.356.051	2.167.450	188.601	8,70
	2.356.051	2.167.450	188.601	8,70
Spese per i locali:				
Locazioni	1.763.594	1.410.902	352.692	25,00
Spese accessorie	576.502	567.950	8.552	1,51
Manutenzione e pulizia	892.086	803.151	88.935	11,07
Totale	3.232.182	2.782.003	450.179	16,18
Spese di funzionamento:				
Postali, telefoniche e messagerie	326.821	346.031	(19.210)	(5,55)
Acquisti mobili macchine e attrezzature	15.275	15.956	(681)	(4,27)
Stampa, tipografiche e materiale di consumo	33.224	31.323	1.901	6,07
Trasferte	218.588	144.429	74.159	51,35
Pubblicazioni di servizio e per Associate	323.195	273.873	49.322	18,01
Manutenzioni diverse - mobili, macchine e attrezzature	244.847	346.187	(101.340)	(29,27)
Attività Progettuale	2.319.449	1.018.333	1.301.116	127,77
Eventi di vita Associativa	550.005	134.183	415.822	309,89
Diverse	1.328.728	1.205.531	123.197	10,22
Totale	5.360.132	3.515.846	1.844.286	52,46
Ammortamento immobil. materiali e immateriali	1.903.918	1.817.167	86.751	4,77
Altre spese generali	542.467	460.249	82.218	17,86
Totale	542.467	460.249	82.218	17,86
Erogazioni liberali	496.394	381.701	114.693	30,05
Contributi passivi:				
Confindustria	3.579.915	3.729.078	(149.163)	(4,00)
Confindustria Lombardia	640.437	672.778	(32.341)	(4,81)
Altri	55.856	57.055	(1.199)	(2,10)
Società/Enti coll.	40.000	40.000	0	0,00
Totale	4.316.208	4.498.911	(182.703)	(4,06)
Studi e ricerche	115.152	242.624	(127.472)	(52,54)
	115.152	242.624	(127.472)	(52,54)
TOTALI ONERI DA ATTIVITA' TIPICA	39.483.997	36.721.125	2.762.872	7,52
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Oneri finanziari	43.409	51.934	(8.525)	(16,42)
Svalutazione Gestioni Patrimoniali	0	274.876	(274.876)	(100,00)
Sopravvenienze passive	95.514	378.619	(283.105)	(74,77)
Accantonamento al Fondo Rischi Diversi	1.400.000	550.000	850.000	154,55
Accantonamento al fondo svalutaz.crediti	400.000	800.000	(400.000)	(50,00)
Perdita/Svalut. Su Partecipazioni	0	113.246	(113.246)	(100,00)
Acc.to Progetto Palazzo Gio Ponti	0	1.400.000	(1.400.000)	(100,00)
Acc.to Progetto Asilo Nido	734.462	0	734.462	100,00
Acc.to Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo	520.800	0	520.800	100,00
Totale	3.194.185	3.568.675	(374.490)	(10,49)
ALTRI ONERI				
IRAP	540.816	537.665	3.151	0,59
Oneri Tributari	288.162	126.909	161.253	127,06
Totale	828.978	664.574	164.404	24,74
TOTALE ONERI	43.507.160	40.954.374	2.552.786	6,23
Accantonamento al Patrimonio	658.228	746.504	(88.276)	(11,83)
TOTALE A PAREGGIO	44.165.388	41.700.878	2.464.510	5,91

RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

	2023	2022	Confronto 2023/2022	
			(V.a.)	%
PROVENTI				
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA				
Contributi associativi	42.420.473	40.771.753	1.648.720	4,04
Altri proventi	11.001	12.362	(1.361)	(11,01)
Totale	42.431.474	40.784.115	1.647.359	4,04
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI				
Proventi finanziari	1.105.338	400.831	704.507	175,76
PROVENTI STRAORDINARI				
Sopravvenienze attive	473.576	347.788	125.788	36,17
Utilizzo Fondo Rischi su Partecipazioni	0	13.144	(13.144)	(100,00)
Ricavi da usufrutto	155.000	155.000	0	0,00
Totale	628.576	515.932	112.644	21,83
TOTALE PROVENTI	44.165.388	41.700.878	2.464.510	5,91

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2023

(Valori espressi in Euro)

	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Accantonamento al patrimonio dell'esercizio	658.228	746.504
Imposte sul reddito	540.816	537.665
Interessi passivi/(interessi attivi)	(1.105.338)	(400.831)
1. Accantonamento dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	93.706	883.338
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	3.456.881	3.195.634
Rilasci dei fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.903.918	1.817.617
Altre rettifiche per elementi non monetari	11.977	100.102
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	5.466.482	5.996.691,00
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti verso associati	688.267	314.522
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.094.305	47.339
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(308.268)	(141.944)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(4.399)	(30.705)
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.271.709	1.006.607
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	9.208.096	7.192.510
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	1.105.338	400.831
(Imposte sul reddito pagate)	(540.816)	(537.665)
(Utilizzo fondi)	(4.821.460)	(2.404.096)
Altri incassi/pagamenti	-	0
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	4.951.158	4.651.580
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(566.109)	(494.236)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(309.109)	(292.232)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	(181.160)
Disinvestimenti	38.076	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
Rimborso Investimenti da Nova Aedes Seconda	106.000	106.000
Rimborso Investimenti da Immobiliare Confindustria Pavia	-	50.000
(Investimenti - Finanziamento)	-	0
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(731.142)	(811.628)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.220.016	3.839.952
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	51.142.051	47.302.099
di cui:		
depositi bancari e postali	51.137.467	47.296.846
assegni		
denaro e valori in cassa	4.584	5.253
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	55.362.067	51.142.051
di cui:		
depositi bancari e postali	55.357.170	51.137.467
assegni		
denaro e valori in cassa	4.897	4.584

NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO

Valori espressi in unità di Euro.

NOTA 1 – CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

I bilanci al 31.12.2023 e al 31.12.2022 sono stati predisposti in conformità alle norme statutarie e redatti secondo schemi ritenuti idonei per una chiara e significativa rappresentazione dei valori di Bilancio dell'Associazione.

Il rendiconto economico è stato riclassificato conformemente agli schemi proposti dal regolamento approvato dal Giunta di Confindustria nel gennaio 2015 ed aggiornato dal Consiglio Generale del 20 giugno 2019.

Assolombarda sotto il profilo fiscale è un Ente non commerciale che, nell'ambito dell'attività istituzionale, non consegue proventi imponibili. In base alla vigente normativa, l'Associazione è tenuta alla presentazione della dichiarazione Irap, della dichiarazione dei sostituti d'imposta e, solo eventualmente, alla presentazione della dichiarazione dei redditi.

NOTA 2 – PRINCIPI CONTABILI

Il Bilancio è stato redatto in base al generale principio della competenza, che consiste nel rilevare contabilmente ed attribuire all'esercizio l'effetto delle operazioni svolte nell'esercizio stesso, indipendentemente dal momento in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 non si discostano da quelli adottati nel precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva di continuazione dell'attività, tenendo conto della funzione economica dell'elemento patrimoniale considerato.

L'Associazione non ha finalità di lucro e opera per assicurare il raggiungimento dei suoi scopi istituzionali, ovvero:

- favorire lo sviluppo e il benessere delle imprese associate, con senso di responsabilità anche verso gli interessi generali del Paese e la loro evoluzione, alla luce del contesto internazionale;
- rappresentare gli interessi delle imprese a livello internazionale, nazionale e locale, anche realizzando specifici interventi di orientamento delle politiche relative;
- migliorare la competitività e l'attrattività del contesto territoriale in cui le imprese operano;
- promuovere i valori dell'imprenditorialità, la solidarietà e la collaborazione fra le imprese;
- curare la rappresentanza, l'assistenza e la tutela degli interessi delle imprese associate in tutte le aree di attività.

In virtù di tale spirito, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi al principio generale di prudenza.

Tale principio nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 risulta applicato con particolare riferimento al Fondo Rischi su Crediti, al Fondo rischi su crediti Nova

Aedes Seconda Srl, al Fondo Oscillazione Fondo Pensioni, al Fondo Rischi Diversi e al Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente all'esercizio precedente.

Si segnala che ai fini di garantire una migliore rappresentazione, a partire dall'esercizio 2023 i proventi finanziari, in precedenza rappresentati all'interno del "Totale proventi", sono stati rappresentati all'interno del "Totale proventi e oneri finanziari"; è stato conseguentemente riclassificato il saldo comparativo per Euro 400.831.

Inoltre, sempre a partire dall'esercizio 2023 gli utilizzi relativi al Progetto Palazzo Gio Ponti e gli utilizzi del Fondo CPI Palazzo sono stati rappresentati dal "Totale accantonamenti e operazioni straordinarie" all'interno del "Totale costi palazzo"; sono stati conseguentemente riclassificati i saldi comparativi rispettivamente per Euro 124.530 ed Euro 754.023.

Si riportano nel seguito i principali criteri di valutazione e i principi contabili applicati nella redazione del bilancio.

A) Disponibilità liquide e investimenti finanziari

Le disponibilità liquide si riferiscono a saldi bancari, postali, a titoli in portafoglio e a polizze assicurative. I movimenti in entrata ed in uscita sono rilevati in base al giorno di valuta dell'operazione. I valori bancari e postali sono iscritti al valore nominale, mentre i titoli e gli altri investimenti finanziari sono iscritti al minor valore fra costo di acquisto e valore di mercato.

B) Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzo. È appostato un Fondo Rischi su Crediti secondo il principio della prudenza a copertura di rischi specifici di esigibilità tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

C) Partecipazioni

Sono valutate al costo di acquisto e/o di sottoscrizione del capitale sociale e svalutate per perdite di valore ritenute permanenti.

D) Beni immobili e mobili e relativo fondo di ammortamento

Sono iscritti al costo di acquisizione, ridotto tramite iscrizione dei relativi Fondi ammortamento per tener conto del relativo grado di utilizzazione.

L'immobile di via Pantano n.7/9, di cui l'Associazione detiene la nuda proprietà, nell'esercizio 1997 è stato rivalutato per Euro 9.984.708 al fine di adeguare il valore di carico in bilancio a quello commerciale.

Dall'esercizio 1998 e fino al 2010 l'immobile è stato ulteriormente rivalutato per Euro 6.713.940 mentre dall'anno 2011 non si è più proceduto alla rivalutazione. Al 31.12.2023 il valore lordo dell'Immobile iscritto in bilancio è di Euro 24.851.711 (di cui rivalutazione Euro 16.698.648).

Nel corso dell'esercizio 2023 gli acquisti effettuati nell'anno relativi a tutte le immobilizzazioni materiali, ad esclusione dell'immobile, sono stati ammortizzati al 100%. A partire dal primo gennaio 2019, gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

E) Immobilizzazioni immateriali e oneri pluriennali

Le spese per le migliorie e le spese incrementative su beni in locazione vengono capitalizzate fra gli oneri pluriennali.

I costi sostenuti per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010 sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo a partire dall'anno 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Al termine del 2023 tutti gli oneri pluriennali sono stati completamente ammortizzati.

F) Debiti

Sono iscritti in bilancio al valore nominale.

G) Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti in applicazione delle leggi e dei contratti in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le indennità accantonate soddisfano completamente i debiti di quiescenza e di anzianità dei dipendenti maturati fino al momento della loro eventuale destinazione a fondi esterni in base alla legge n. 296 del 27/12/2006. Tale debito risulta coperto al 14,98% mediante fondi, depositati sotto forma di polizze collettive rivalutabili presso primarie Compagnie di Assicurazione, iscritti nella corrispondente voce dell'attivo.

H) Fondo Oscillazione Fondo Pensioni – Fondo per Rendite Vitalizie

Il Fondo Oscillazione Fondo Pensioni copre secondo il principio della prudenza le eventuali oscillazioni legate alle variazioni delle tavole di attesa di vita relativamente alle persone attualmente non più alle dipendenze di Assolombarda e che ricevono dalla stessa rendite vitalizie.

Copre altresì, per i dipendenti aventi diritto, le eventuali differenze fra le somme erogate dal Fondo Pensione Integrativo al momento della cessazione del rapporto di lavoro e le somme risultanti dai conteggi effettuati da Assolombarda sulla base di parametri precedentemente stabiliti.

Il Fondo per Rendite vitalizie accoglie le passività future connesse all'erogazione di somme a titolo di rendita per le persone non più alle dipendenze di Assolombarda.

I) Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa

Si riferisce alle spettanze maturate a favore di personale non più alle dipendenze di Assolombarda, in applicazione a prassi consolidate negli anni, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, al Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa, per la copertura, dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Tale obbligo sussiste per il personale assunto entro il 31.12.2008.

Per tutti i beneficiari di tale prestazione è evidenziata in bilancio secondo valutazioni attuariali la posta di debito che riflette secondo il principio della prudenza la passività maturata.

L) Fondo Acc.to progetto Palazzo Gio Ponti

Il fondo è stato costituito nel 2019 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale, in funzione del previsto rifacimento della reception del palazzo di Via Pantano 9 e vernissage della facciata esterna. Come già indicato, a partire

dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale. Il progetto si è concluso nel corso dell'esercizio 2023.

M) Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di sette anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre dell'ottavo anno 2028 a seguito delle successive autorizzazioni finali. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

N) Fondo Accantonamento Progetto Asilo Nido

Il fondo è stato costituito nel 2023 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale per realizzare un Asilo Nido all'interno della struttura di Assolombarda.

La fase realizzativa dei lavori è prevista in 5 mesi nel 2024 e prevede un costo totale accantonato bilancio 2023 in apposito fondo per Euro 734.462. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

O) Fondi rischi diversi

Sono stati stanziati secondo il principio della prudenza per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di manifestazione.

P) Ratei e Risconti

Sono determinati in base al principio della competenza economica e temporale.

Q) Imposte

Le imposte correnti (IRAP) sono determinate secondo una prudente interpretazione della vigente normativa fiscale applicabile alle associazioni e accantonate nella voce "altri debiti" al netto degli eventuali acconti pagati ed eccedenze pregresse.

R) Operazioni con Società appartenenti al “Gruppo (o Sistema Assolombarda)”

Le operazioni con le Società Controllate, collegate, e con le altre Società del Sistema Assolombarda sono avvenute alle condizioni concordate tra le parti considerando le condizioni del mercato.

S) Proventi e Oneri

Proventi e Oneri sono registrati in base alla competenza economica; se derivano da rapporti che hanno omogeneità e complementarità di natura, sono oggetto di compensazione.

COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

NOTA 3 – CASSA

Ammonta al 31.12.2023 a Euro 4.897 con un incremento di Euro 313 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 4 – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 55.357.170 e sono così suddivise:

	2023	2022
Banche	35.093.627	27.553.947
Polizze	1.500.000	4.057.428
Titoli	99.993	99.993
Polizza Credem Investire Sicuro Crescita	6.000.000	9.999.975
Fondo Svalutazione Titoli	(99.000)	(99.000)
Gestioni Patrimoniali	12.762.550	9.525.124
TOTALE	55.357.170	51.137.467

Le polizze, i titoli e le Gestioni Patrimoniali, sono prontamente liquidabili ed eventuali vincoli riguardano solo il tasso di rendimento.

I titoli per Euro 99.993 sono relativi ad Azioni Veneto Banca, acquisiti con la fusione con Assolodi, debitamente svalutati con apposito fondo a rettifica dello stato patrimoniale, per tenere conto del presumibile valore di realizzo, come indicato in nota 24.

Per ulteriori informazioni sulle ragioni della movimentazione relativa alle disponibilità liquide avvenuta nel periodo si rinvia al rendiconto finanziario.

NOTA 5 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA ENTRO 12 MESI

I crediti verso associati ammontano a Euro 2.772.700, con una diminuzione di Euro 688.267 rispetto al precedente esercizio.

Il Fondo rischi su crediti stanziato al 31.12.2023 di Euro 1.843.290 copre il 66% dell'importo dei Crediti verso Associati.

Nel corso dell'esercizio, si è provveduto a svalutare, utilizzando l'apposito fondo su crediti precedentemente costituito, tutte le posizioni creditorie riferibili a soggetti in liquidazione e/o assoggettati a procedure concorsuali (per Euro 192.096), nonché i crediti meno recenti (per Euro 553.716). Ove possibile proseguono comunque le attività finalizzate a recuperare anche detti crediti.

Il fondo svalutazione crediti nell'esercizio è stato utilizzato per Euro 745.812 e nuovamente accantonato per Euro 400.000.

NOTA 6 – ALTRI CREDITI

Ammontano a Euro 293.133, con un incremento di Euro 44.980 rispetto al precedente esercizio.

Comprendono crediti maturati per fondi spese, abbonamenti per trasporti e spese viaggio anticipate.

NOTA 7 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA OLTRE 12 MESI

Ammontano ad Euro 1.104.644, con un decremento di Euro 115.887 e sono così composti:

	2023	2022
Verso Società controllata Nova Aedes	848.000	954.000
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl	(200.000)	(200.000)
Finanziamento Imm.Conf.Pavia	450.000	450.000
Altri Crediti	6.644	16.531
TOTALE	1.104.644	1.220.531

Nel corso del 2023 sono stati rimborsati dalla controllata Nova Aedes Seconda Srl, proprietaria dell'immobile sito in Monza - Via Damiano Chiesa 3, locato alla controllante e ad Assolombarda Servizi SpA, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda, Euro 106.000, come previsto dal piano di rimborso quindicennale.

Per quanto riguarda i crediti relativi alla Società Immobiliare della sede di Pavia, di Euro 450.000, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda per il sostenimento economico dei lavori sull'immobile nel 2022, con un piano di rimborso decennale di Euro 50.000 annui, la rata annuale relativa al 2023 è stata erogata nel mese di febbraio 2024.

NOTA 8 – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31.12.2023 i ratei e i risconti attivi ammontano a Euro 1.024.482, con un incremento di Euro 308.269 rispetto al precedente esercizio.

Sono costituiti da ratei di interessi maturati e non riscossi e da risconti relativi a canoni di abbonamento, manutenzioni e assicurazioni relativi all'esercizio successivo. Non sono presenti ratei e risconti attivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 9 – PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2023 le partecipazioni ammontano a Euro 9.013.081, con un decremento netto di Euro 38.077 rispetto al precedente esercizio come da variazioni indicate nella seguente tabella:

Società	31.12.2022	Incrementi	(Decrementi)	Valori al 31.12.23	
	Valore in Euro (a bilancio)	Valore Euro	Valore Euro	Valore in Euro (a bilancio)	%di Possesso
ASSOLOMBARDA Servizi SpA	4.414.884			4.414.884	100,00
NOVA AEDES SECONDA Srl	2.996.392			2.996.392	100,00
Immobiliare Confindustria Pavia Srl (sede di Pavia)	967.567			967.567	99,99
CENTRO REACH Srl	274.000			274.000	34,25
ASSOCAAF Spa	289.215			289.215	47,51
CERTIQUALITY Srl	39.140			39.140	3,91
INTESA ex UBI sede di Pavia	38.077		(38.077)	0	
MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business SCPA	12.000			12.000	3,39
NOMISMA Spa	11.620			11.620	0,03
SFC (Sistemi Formativi Confindustria SCPA)	8.262			8.262	3,50
Q QUATERNARIA (in liquidazione)	1			1	4,76
AGENZIA PER LA CINA Spa	0			0	0,67
FIERE BRIANZA SCPA (in liquidazione)	0			0	0,48
	9.051.158	0	(38.077)	9.013.081	

Nel corso dell'esercizio, è avvenuta la sola vendita delle azioni di Intesa San Paolo, ereditate dalla fusione con Confindustria Pavia nel 2020 per Euro 38.077.

NOTA 10 – DEPOSITI A COPERTURA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I Depositi a copertura del Trattamento di Fine Rapporto ammontano al 31.12.2023 a Euro 329.848, con un decremento di Euro 11.984 rispetto al precedente esercizio. Il conto si decrementa per erogazioni di TFR a personale cessato e per richieste di anticipazione e si incrementa dei proventi derivanti dalla gestione finanziaria.

I depositi in questione rappresentano la copertura parziale in essere del debito di Euro 2.201.523 maturato a fine esercizio nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Le attività in questione sono depositate principalmente su due polizze collettive rivalutabili, e precisamente presso Allianz per un valore capitale pari a Euro 213.699 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2% e presso Assicurazioni Generali per un valore capitale stimato pari a Euro 116.149 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2%.

NOTA 11 – BENI IMMOBILI E MOBILI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	Valori al 01.01.23	Increment.	Decrem.	Valori al 31.12.23
- Valori contabili:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	24.851.711	0	0	24.851.711
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.394.226	2.135	0	3.396.361
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.926.757	221.071	0	3.147.828
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	7.240.038	342.902	0	7.582.940
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Valori di costo	38.648.177	566.108	0	39.214.285
- Fondi di ammortamento:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	22.697.556	1.028.700	0	23.726.256
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.394.226	2.135	0	3.396.361
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.926.759	221.071	0	3.147.830
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	7.240.038	342.902	0	7.582.940
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
Fondi di ammortamento	36.494.024	1.594.808	0	38.088.832
- Valori netti:				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	2.154.153	0	1.028.700	1.125.453
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	0	2.135	2.135	0
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	0	221.071	221.071	0
Mezzi mobili per trasporto	0	0	0	0
Attrezzature	0	0	0	0
Impianti	0	342.902	342.902	0
Cespiti Minori > 516 Euro	0	0	0	0
Cespiti Minori non inventariati	0	0	0	0
Valori netti	2.154.153	566.108	1.594.808	1.125.453

La voce "immobili" è rappresentata dall'immobile di via Pantano di cui Assolombarda possiede la sola nuda proprietà mentre l'usufrutto spetta alla Società controllata Assolombarda Servizi SB SpA.

Ad ottobre 2021 è scaduto l'usufrutto a favore di Assolombarda Servizi SpA, è stato rinnovato per altri 5 anni fino al 31 ottobre 2026, per un corrispettivo di Euro 775.000, il cui pagamento è stato convenuto in 5 rate annuali, senza interessi, scadenti il 31 ottobre di ogni anno, sino al 2025.

L'ammortamento dell'immobile continuerà anche dopo il 2021 in funzione degli attuali tassi di ammortamento.

Dall'esercizio 2011 si è proceduto, come segnalato in precedenza, ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati nell'anno e ad eccezione della voce "Immobile" i cui criteri e quote di ammortamento sono rimasti invariati applicando l'aliquota del 3% al valore dell'immobile. La voce Immobile è comprensiva di rivalutazione dell'immobile per Euro 16.698.648 a cui è stata applicata un'aliquota media di ammortamento pari al 4,84%.

Come indicato nei principi di redazione del bilancio, si segnala che a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'Immobile.

NOTA 12 – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi sostenuti per immobilizzazioni immateriali, prevalentemente per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010, sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo dall'esercizio 2011

vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2023 è stato acquistato software per Euro 309.109, integralmente ammortizzato direttamente nell'esercizio.

NOTA 13 – DEBITI VERSO FORNITORI

Al 31.12.2023 ammontano a Euro 4.121.183, con un incremento di Euro 2.094.305 rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente al completamento dei lavori di progetto palazzo Gio Ponti in dicembre 2023, con conseguente messa a debito delle fatture fornitori relative al progetto.

NOTA 14 – DEBITI V/SOCIETA' CONTROLLATE

Ammontano a Euro 1.492.990, con un incremento di Euro 1.305.307 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a prestazioni per servizi resi dalla controllata Assolombarda Servizi SpA maturate al 31.12.2023, tra cui la gestione del Progetto Pavia Supernova, l'Assemblea Generale, eventi per il Gruppo Giovani e la Piccola Industria, le cui fatturazioni sono avvenute a dicembre 2023.

NOTA 15 – ALTRI DEBITI

Al 31.12.2023 ammontano a Euro 3.613.000, con un incremento pari a Euro 3.241 rispetto al precedente esercizio e sono dettagliati come segue:

	2023	2022
Contributi in transito di competenza di altre associazioni Federmeccanica, UNAI, Unionplast, ecc.	153.651	178.750
Oneri relativi al personale	1.060.149	1.056.503
Contributi previdenziali da versare	835.608	797.280
Oneri fiscali da versare	695.242	646.299
Enti diversi: residuo erogazioni	25.200	72.700
Debitori Welfare e Fondi Pensione Dipendenti	600.960	477.444
Altri	242.190	380.783
TOTALE	3.613.000	3.609.759

I contributi in transito ammontano a Euro 153.651. Si tratta di contributi di competenza di altre associazioni per le quali Assolombarda gestisce la tesoreria realizzando gli incassi. Gli stessi non transitano per il conto economico e vengono versati alle associazioni di competenza a scadenze prefissate.

Gli oneri relativi al personale si riferiscono principalmente al premio obiettivo 2023 calcolato sulla base di parametri predefiniti.

I contributi previdenziali pari a Euro 835.608 e gli oneri fiscali da versare pari a Euro 695.242 comprendono Irpef relativa ai dipendenti e ai professionisti del mese di dicembre 2023 e trovano riscontro a saldo nel mese di gennaio 2024.

NOTA 16 – DEBITO PER FERIE MATURATE E NON GODUTE

Al 31.12.2023 ammonta ad Euro 392.650 con un incremento di Euro 46.521 rispetto all'esercizio precedente. Le ferie maturate e non godute alla fine dell'esercizio devono essere fruito entro i 18 mesi successivi alla data di maturazione.

NOTA 17 – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31.12.2023 ammontano a Euro 225.024, con un decremento di Euro 4.399 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a oneri di competenza dell'esercizio 2023 e proventi di competenza 2024. Non sono presenti ratei e risconti passivi con scadenza superiore a cinque anni.

NOTA 18 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Al 31.12.2023 ammonta a Euro 2.201.523, con un decremento di Euro 125.134 rispetto al precedente esercizio.

La passività è parzialmente coperta da versamenti effettuati presso le Compagnie di Assicurazione per l'importo di Euro 329.848, come indicato alla Nota 10.

Il fondo nel corso dell'esercizio 2023 si è movimentato principalmente per la rivalutazione 2023 sull'accantonato pari a Euro 86.800, con un'imposta su rendimento finanziario di Euro 14.756 e per le liquidazioni per uscite e per anticipazioni al netto del recupero TFR da Inps pari ad Euro 159.076. Il totale del credito Vs./INPS al 31 dicembre 2023 risulta di Euro 2.255.973.

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato copre totalmente i diritti maturati dal personale dipendente al 31.12.2023 in base alla normativa vigente. Il personale dipendente al 31.12.2023 si compone di n. 248 addetti.

NOTA 19 – FONDO OSCILLAZIONE FONDO PENSIONI

Al 31.12.2023 ammonta a Euro 386.343 rispetto agli Euro 407.974 del precedente esercizio. Si è costituito negli anni quale riserva per eventuali revisioni tavole di "attesa vita" del debito per rendite vitalizie e per eventuali conguagli relativi all'erogazione delle prestazioni di Previdenza Integrativa, che possono in futuro variare l'onere di Assolombarda.

NOTA 20 – FONDO PER RENDITE VITALIZIE

Il Fondo a tale titolo per il personale in quiescenza a inizio esercizio risultava pari a Euro 176.030. Nel corso dell'esercizio sono state erogate rendite per un totale di Euro 45.054; il Fondo al 31.12.2023 ammonta quindi a Euro 130.976.

NOTA 21 – FONDO RISCHI DIVERSI

Al 31.12.2023 ammonta a Euro 7.297.951, con un incremento di Euro 1.106.426 rispetto al precedente esercizio.

Nel corso dell'esercizio sono stati accantonati a titolo cautelativo Euro 1.400.000. Il Fondo esistente al 31.12.2023 è a prudenziale copertura di rischi futuri.

NOTA 22 – FONDO RISCHI SU PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2023 ammonta a Euro 152.735, come nel precedente esercizio, non essendoci criticità da gestire.

NOTA 23 – FONDO ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PERSONALE IN QUIESCENZA

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti, assunti entro il 31.12.2008, in applicazione a prassi consolidate, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, a Fondi di Assistenza Sanitaria Integrativa per la copertura dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Come rilevato nella precedente nota I), la misurazione del fondo avviene con tecniche attuariali. Come indicato in precedenza, nel corso dell'esercizio c'è stato un utilizzo per le uscite avvenute nel corso dell'esercizio per Euro 173.123 che ha portato il fondo al 31.12.2023 ad Euro 4.210.911, che rappresenta l'impegno dell'Associazione al versamento del contributo per tutti i beneficiari di tale prestazione, non più alle dipendenze di Assolombarda al 31.12.2023.

NOTA 24 – FONDO SVALUTAZIONE TITOLI (da ASSOLODI)

Tale fondo è stato ereditato post fusione con Assolodi, ed è stato costituito al fine di svalutare integralmente l'investimento in titoli di Veneto Banca per un importo di Euro 99.000, come menzionato in nota 4.

NOTA 25 – FONDO ACCANTONAMENTO PROGETTO PALAZZO GIO PONTI

A fronte del Progetto Palazzo Gio Ponti, approvato in sede di Consiglio Generale in data 19 dicembre 2019, si era deciso di costituire un Fondo dedicato di Euro 2.902.983. Detto progetto è relativo al rifacimento dell'ingresso di Assolombarda e della facciata del Palazzo di Via Pantano e della facciata del Palazzo di Via Chiaravalle. Nel 2023 si sono conclusi i lavori, ed il fondo è stato completamente utilizzato per Euro 2.324.376.

NOTA 26 – FONDO ACCANTONAMENTO CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale del 11 dicembre 2020 per Euro 4.056.500, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova

l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di sette anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2028. Al 31 dicembre 2023 detto fondo consuntiva Euro 2.320.829, con un utilizzo nel 2023 per Euro 691.136 ed un accantonamento di € 520.800.

NOTA 27 – FONDO ACCANTONAMENTO PROGETTO ASILO NIDO

Su proposta del Presidente, Assolombarda realizzerà un Asilo Nido all'interno della sua struttura, progetto approvato in data 11 ottobre 2023 in Consiglio di Presidenza ed in data 23 ottobre 2023 in Consiglio Generale.

La fase realizzativa dei lavori è prevista in 5 mesi nel 2024 e prevede un costo totale accantonato bilancio 2023 in apposito fondo per Euro 734.462.

Le ragioni e gli obiettivi legati all'opportunità che Assolombarda, in quanto stakeholder forte e autorevole del territorio, fornisca un contributo per rispondere al problema della bassa natalità, attraverso la realizzazione di un progetto concreto e tangibile a beneficio di tutta la comunità, che possa supportare la presenza delle donne nel mondo del lavoro e favorire la conciliazione tra attività lavorativa e vita familiare.

NOTA 28 – PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è costituito dall'accumulo degli accantonamenti dei passati esercizi. Nell'esercizio 2023 il Patrimonio Netto ha registrato la seguente movimentazione:

Patrimonio Netto al 01.01.2023	41.342.736
Accantonamento	658.228
Patrimonio Netto al 31.12.2023	42.000.964

PROVENTI E ONERI

NOTA 29 – CONTRIBUTI ASSOCIATIVI

Ammontano a Euro 42.420.473 con un incremento di Euro 1.648.720, pari al 4,04%, rispetto al precedente esercizio.

NOTA 30 – ALTRI PROVENTI

Ammontano a Euro 639.577, con un incremento di Euro 124.427 rispetto al precedente esercizio e sono così composti:

	2023	2022
Sopravvenienze attive da Contributi Associativi	318.141	229.453
Sopravvenienze attive	155.435	118.335
Proventi diversi	11.001	12.362
Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi SpA	155.000	155.000
	639.577	515.150

Le sopravvenienze attive si riferiscono prevalentemente a insussistenze di debiti contabilizzati in esercizi precedenti, per i quali non è più in essere la relativa obbligazione.

NOTA 31 – ONERI PER IL PERSONALE

L'onere per il personale ammonta a Euro 21.702.309, con un incremento di Euro 329.457 rispetto al precedente esercizio ed è comprensivo degli oneri per contratti di collaborazione, stage, costi per la formazione e quota Irap.

Il personale dipendente al 31.12.2023 è di n. 248 unità.

La voce Assicurazione Sanitaria Integrativa di Euro 543.500 comprende le quote destinate all'Assistenza Sanitaria Integrativa a favore del personale di Assolombarda (MBA/ FASI/ASSIDAI).

L'importo di Euro 172.281 è relativo ai premi versati alle Compagnie di Assicurazione per polizze infortuni/vita dei dipendenti.

Per quanto concerne la formazione del personale dipendente, oltre al costo di Euro 226.277 relativo alla formazione effettuata con docenti esterni, vi è stata poi la partecipazione a corsi – incontri realizzati dalle aree dell'Associazione o da Società collegate - a favore delle Aziende Associate e ad attività di affiancamento all'interno dei Settori/Aree.

NOTA 32– ONERI PER UFFICI

Ammontano a Euro 3.232.182, con un incremento di Euro 450.179 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta del costo della locazione, delle spese accessorie, delle utenze e della manutenzione ordinaria per i locali di Via Pantano 9, di cui Assolombarda detiene la nuda proprietà e Assolombarda Servizi l'usufrutto scadente ad ottobre 2026, per gli spazi locati in Via Chiaravalle 8 e gli spazi del Presidio a Monza, di Lodi e di Pavia.

NOTA 33 – ONERI TRIBUTARI

Ammontano a Euro 34.277, con un decremento di Euro 37.656 rispetto al precedente esercizio e comprendono imposte per raccolta rifiuti, imposte comunali e imposte per decreti ingiuntivi a seguito di azioni legali per recupero crediti.

NOTA 34 – ONERI DEL SISTEMA

Ammontano a Euro 4.276.208 con un decremento di Euro 182.703 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a contributi erogati a Confindustria, Confindustria Lombardia, e altre minori di Sistema, in ottemperanza alle specifiche norme ed accordi.

NOTA 35 – ONERI DI FUNZIONAMENTO E GENERALI

Ammontano a Euro 5.639.128, con un incremento di Euro 462.529 rispetto al precedente esercizio.

NOTA 36 – INIZIATIVE SOCIO CULTURALI/ALTRE COLLEGATE

Ammontano a Euro 941.079, con un incremento di Euro 308.427 rispetto al precedente esercizio.

Le erogazioni si riferiscono sostanzialmente a contributi ad Enti economici, Istituti didattici, Fondazioni ed Università.

Euro 40.000 si riferiscono al contributo in conto gestione erogato nel corso dell'anno alla Fondazione Sodalitas di cui Assolombarda è Socio Fondatore.

NOTA 37 – AMMORTAMENTI

Ammontano a Euro 1.903.918 con un incremento di Euro 86.750 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono alle quote di ammortamento calcolate nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati per tutte le voci di cespiti ad eccezione dell'immobile, le cui quote di ammortamento sono state calcolate in continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti (vedi note 2/D – 2/E – 11 – 12).

NOTA 38 - COSTI PROGETTO PALAZZO GIO PONTI

I costi previsti a Budget 2023 per il progetto Palazzo Giò Ponti pari a Euro 2.324.376, già accantonati nell'apposito fondo nel Bilancio 2022 (vedi nota 25), sono stati integralmente sostenuti nell'anno 2023 in cui si sono conclusi i lavori.

NOTA 39 – COSTI CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

I costi connessi ai lavori di adeguamento dell'immobile per l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) - stimati nel budget in Euro 2.000.000 – (vedi nota 26) ed effettivamente sostenuti nel corso dell'anno 2023 sono risultati pari a Euro 691.136; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo CPI Palazzo di pari importo. Gli utilizzi sono stati sensibilmente inferiori rispetto alla previsione, per la sovrapposizione dei cantieri con il progetto Palazzo Gio Ponti ed il conseguente rallentamento dei lavori del CPI.

NOTA 40 – COSTI PROGETTO ASILO NIDO

Su proposta del Presidente, Assolombarda realizzerà un Asilo Nido all'interno della sua struttura, progetto approvato in data 11 ottobre 2023 in Consiglio di Presidenza ed in data 23 ottobre 2023 in Consiglio Generale.

La fase realizzativa dei lavori è prevista in 5 mesi nel 2024 e prevede un costo totale accantonato bilancio 2023 in apposito fondo per Euro 734.462.

Le ragioni e gli obiettivi legati all'opportunità che Assolombarda, in quanto stakeholder forte e autorevole del territorio, fornisca un contributo per rispondere al problema della bassa natalità, attraverso la realizzazione di un progetto concreto e tangibile a beneficio di tutta la comunità, che possa supportare la presenza delle donne nel mondo del lavoro e favorire la conciliazione tra attività lavorativa e vita familiare.

NOTA 41 – Proventi e Oneri Finanziari

I proventi finanziari al netto degli oneri consuntivano a Euro 808.045 nel 2023, con un incremento di Euro 514.107 rispetto al precedente esercizio e sono il frutto di un'attenta gestione della liquidità dell'Associazione. Per avvicinare lo schema di bilancio di Assolombarda al bilancio civilistico e per una più puntuale lettura dei dati del bilancio i proventi e gli oneri finanziari sono stati allocati alla fine dello schema di bilancio al di fuori dagli oneri dell'attività tipica .

NOTA 42 – ALTRI ONERI

Ammontano a Euro 95.538, con un decremento di Euro 558.248 rispetto al precedente esercizio e sono composti da sopravvenienze passive dovute a costi di competenza dell'esercizio precedente.

NOTA 43 – INIZIATIVE/PROGETTI

Ammontano a Euro 2.319.449, e si riferiscono agli oneri per la realizzazione di progetti finalizzati a tematiche di specifico interesse dell'Associazione.

NOTA 44 – ACCANTONAMENTI E OPERAZIONI STRAORDINARIE

Ammontano complessivamente ad Euro 2.320.800.

Nella seguente tabella sono illustrati in dettaglio, a confronto con l'esercizio precedente:

	2023	2022
Accantonamento Fondo Rischi Diversi	1.400.000	550.000
Accantonamento F.do Svalutazione Crediti	400.000	800.000
Utilizzo Fondo Rischi su partecipazioni	0	(13.144)
Perdita su partecipazioni	0	113.246
Accantonamento Fondo Fondo CPI Palazzo	520.800	0
Accantonamento Fondo progetto Gio Ponti	0	1.400.000
TOTALE	2.320.800	2.850.102

Gli accantonamenti dell'esercizio sono stati effettuati prudenzialmente per adeguare i fondi in essere a copertura di rischi futuri.

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si segnala che al 31 dicembre 2023 non sono presenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

Agli associati dell'Associazione Industriale lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

1. Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Generale e dell'Assemblea degli associati, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo interagito con l'Organismo di Vigilanza e, anche dalla relazione annuale dello stesso, non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto a cui è stata affidata la revisione legale dei conti e dall'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

A conclusione dell'attività svolta Il Collegio, sulla base delle verifiche e delle informazioni assunte, dà atto che:

- l'attività dell'Associazione risulta svolta in linea con le finalità istituzionali e nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- la struttura amministrativa risulta adeguata e considera il sistema contabile - amministrativo nel suo complesso affidabile e idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

2. Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2023, approvato dal Consiglio Generale dell'Associazione in data 22 aprile 2024, dal quale emergono i seguenti valori (Euro):

Stato Patrimoniale

<i>Totale Attività</i>		69.281.542
<i>Totale Passività e Patrimonio Netto</i>		69.281.542
• Passività	27.280.578	
• Patrimonio Netto 01/01/2023	41.342.736	
• Accantonamento dell'esercizio	658.228	

Rendiconto Economico

• Contributi associativi		42.420.473
• Altri proventi		639.577
<i>Totale proventi</i>		43.060.050
<hr/>		
• Costi generali		38.177.104
• Accantonamenti ed oneri straordinari		2.320.800
• Ammortamenti		<u>1.903.918</u>
• Totale oneri		42.401.822
• Accantonamento dell'esercizio		<u>658.228</u>
<i>Totale generale a pareggio</i>		43.060.050

Rendiconto Finanziario

• Incremento delle disponibilità liquide		<u>4.220.016</u>
Così costituito:		
• Incremento del flusso finanziario dell'attività operativa	4.951.158	
• Decremento del flusso finanziario dell'attività d'investimento	(731.142)	

Il progetto di bilancio è stato oggetto di revisione contabile volontaria da parte della società di revisione e certificazione PricewaterhouseCoopers S.p.A., la quale ha rilasciato in data 24 maggio 2024 la propria certificazione senza rilievi.

In conseguenza di quanto sopra, abbiamo soltanto vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, c.c.

3. Conclusioni

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il Collegio esprime parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2023.

Informiamo che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023 scade il nostro mandato di revisori della Associazione e vi invitiamo a voler deliberare di conseguenza, ringraziando per la collaborazione ricevuta nell'espletamento del nostro incarico.

Milano, 27 maggio 2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Gilberto Gelosa (Presidente)

Bruna Floreani

Alberto Bellini



Relazione della società di revisione indipendente

Agli associati di
Assolombarda

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio dell'associazione Assolombarda (l'Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal rendiconto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note illustrative.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati nei paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta i dati di rendiconto economico come risultanti anche dal budget predisposto dalla direzione dell'Associazione per l'esercizio 2023. Il nostro giudizio non si estende a tali dati.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, non era obbligata alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000.00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12079880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275011 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 606011 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscelle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati ai paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non

individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 24 maggio 2024

PricewaterhouseCoopers SpA



Andrea Alessandri
(Revisore legale)

