

PRESENTANO

Rapporto Indagine Internazionalizzazione 2021

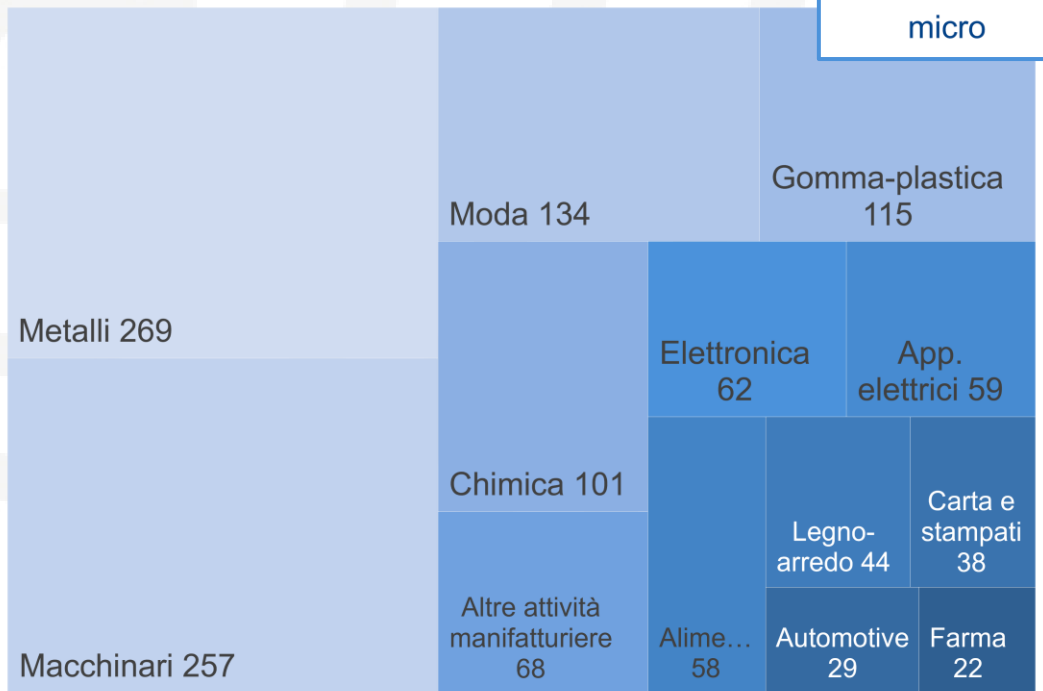
GLI EFFETTI DELLA PANDEMIA NEGLI SCAMBI GLOBALI DELLE IMPRESE LOMBARDE



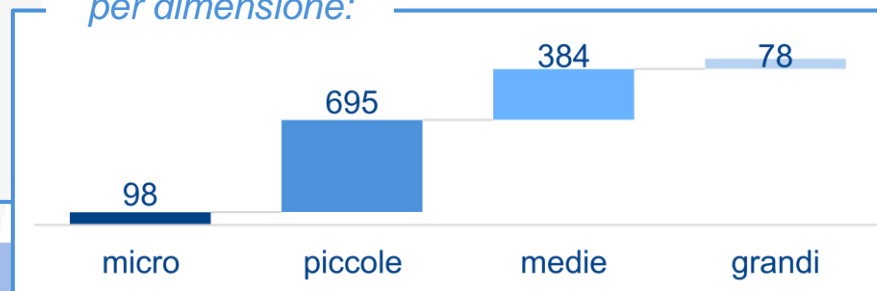
I protagonisti dell'Indagine Internazionalizzazione 2021

1.256 imprese manifatturiere

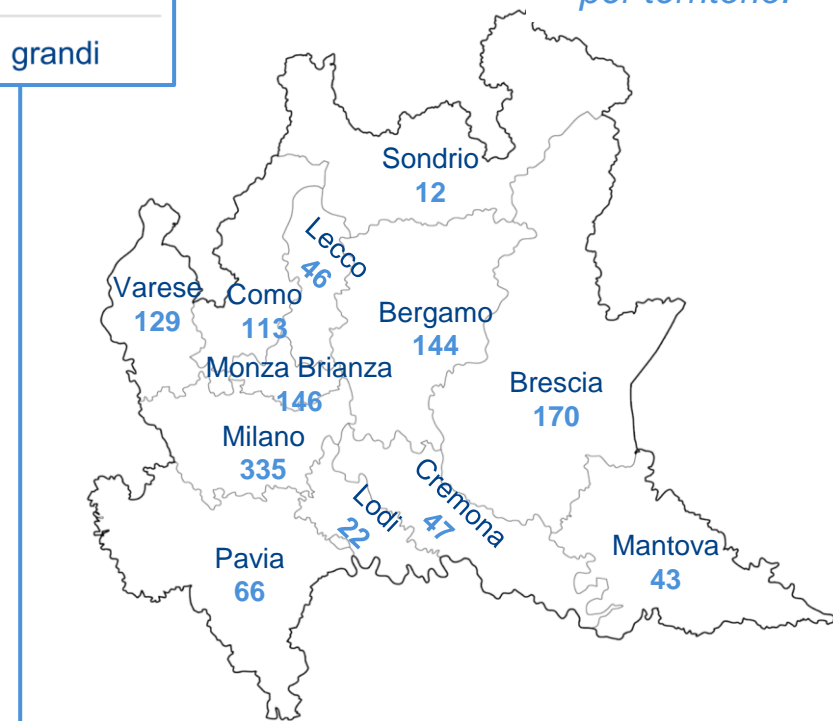
per settore:



per dimensione:



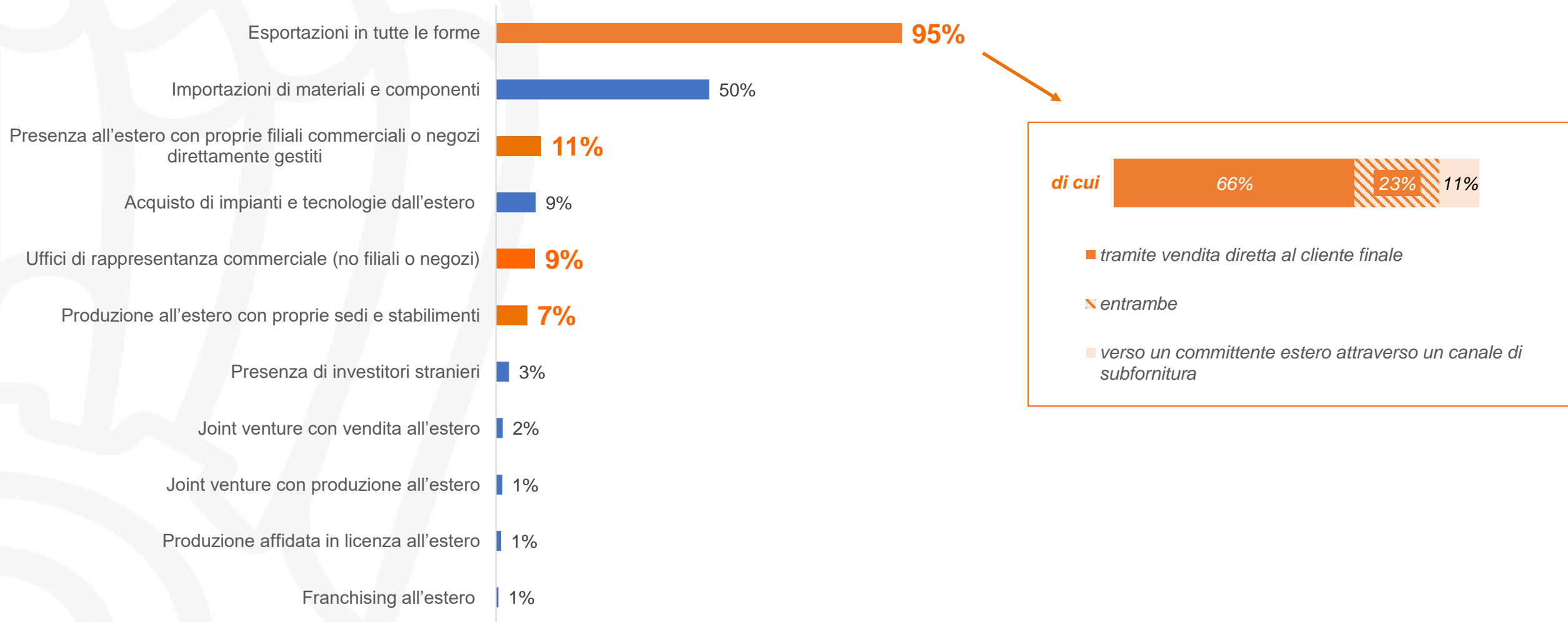
per territorio:



The advantages of globalization are actually much like the advantages of technological improvement.

Gita Gopinath, Chief Economist IMF

Gli scambi diretti sono la più diffusa strategia per l'estero



Per l'export è ancora poco diffuso l'e-commerce

66% no e-commerce (e non mi interessa)

15% no e-commerce, ma mi sto attrezzando

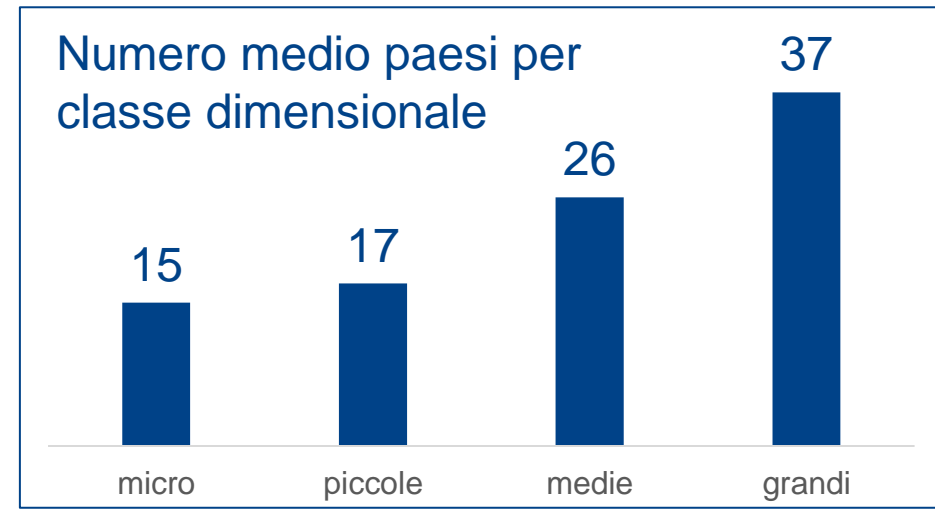
18 % sì e-commerce

di cui, attraverso



Il 'portfolio' delle imprese manifatturiere cresce con la dimensione...

21
Paesi serviti in media



...e si concentra nel principale Paese di interscambio

25%

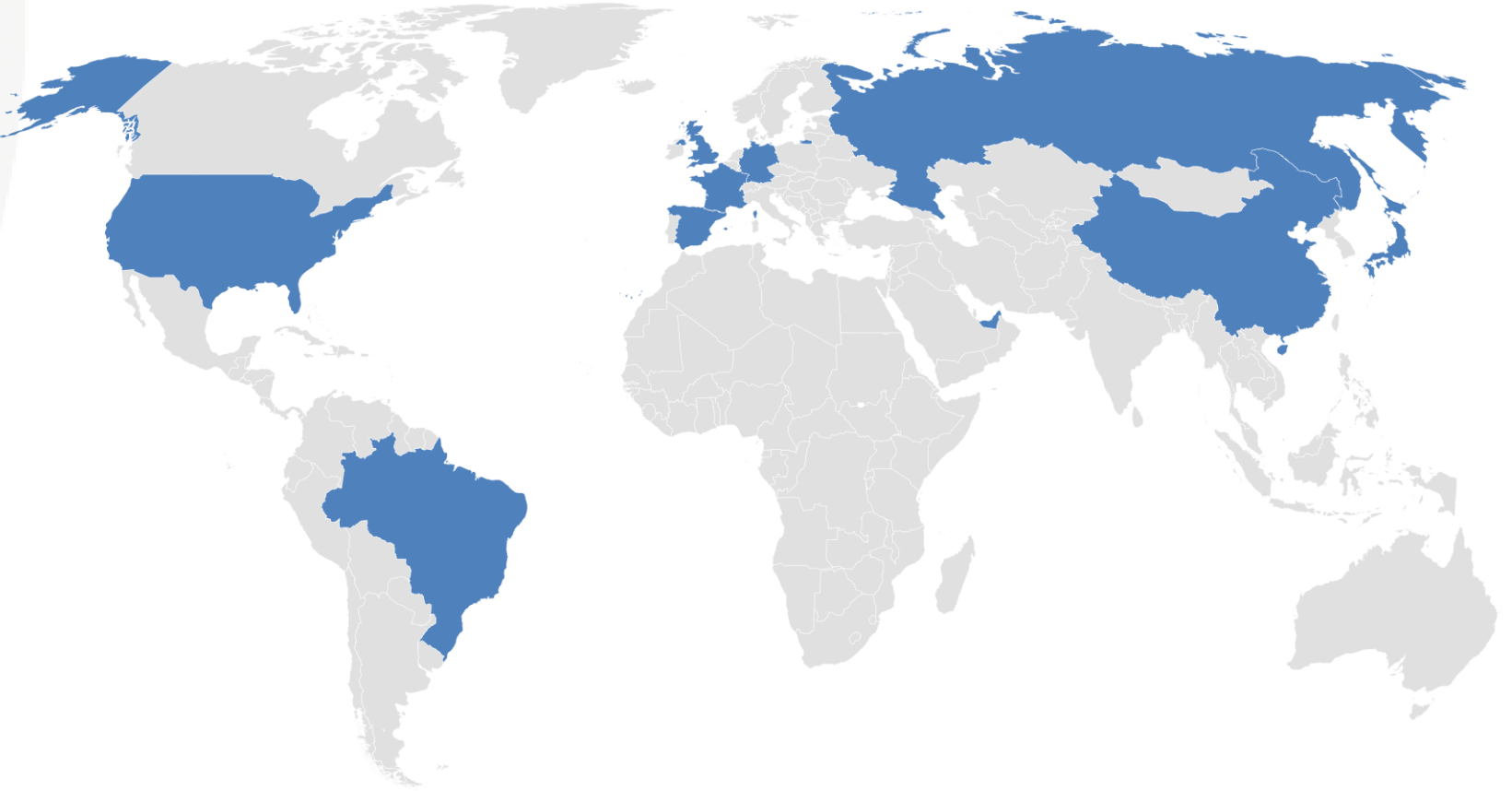


Fatturato estero
realizzato nel principale
Paese (19% nel 2018)

Stati Uniti, Russia e Germania sono le principali destinazioni in prospettiva

Rank ed. 2019

1. **USA (24%)** ▲ (2)
2. **Russia (20%)** ▼ (1)
3. **Germania (16%)** ▬
4. **Francia (13%)** ▲ (5)
5. **Cina (12%)** ▼ (4)
6. **Spagna (11%)** ▲ (8)
7. **EAU (10%)** ★ new
8. **Giappone (10%)** ▲ (9)
9. **Regno Unito (10%)** ▲ (10)
10. **Brasile (9%)** ▼ (6)



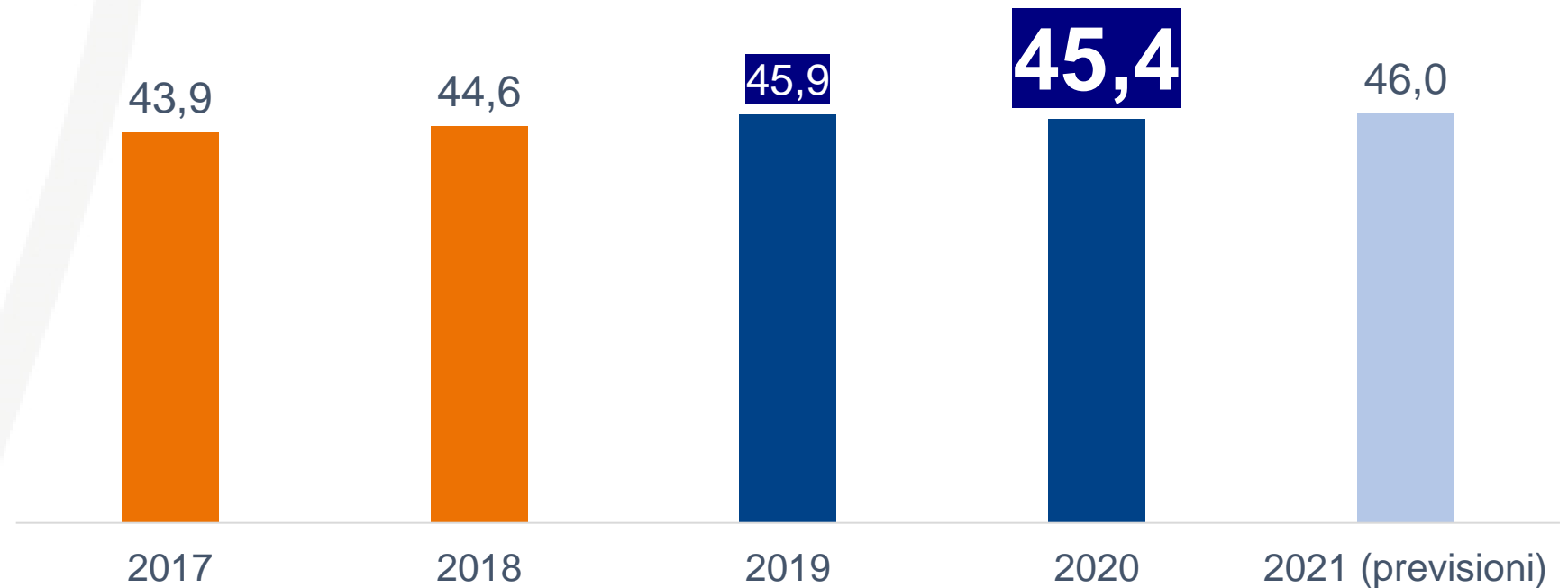
During the first half of 2020,
the COVID-19 [...] triggered
the worst global economic downturn
since the end of World War II.

Olivier Blanchard

L'estero continua ad essere un driver fondamentale di crescita

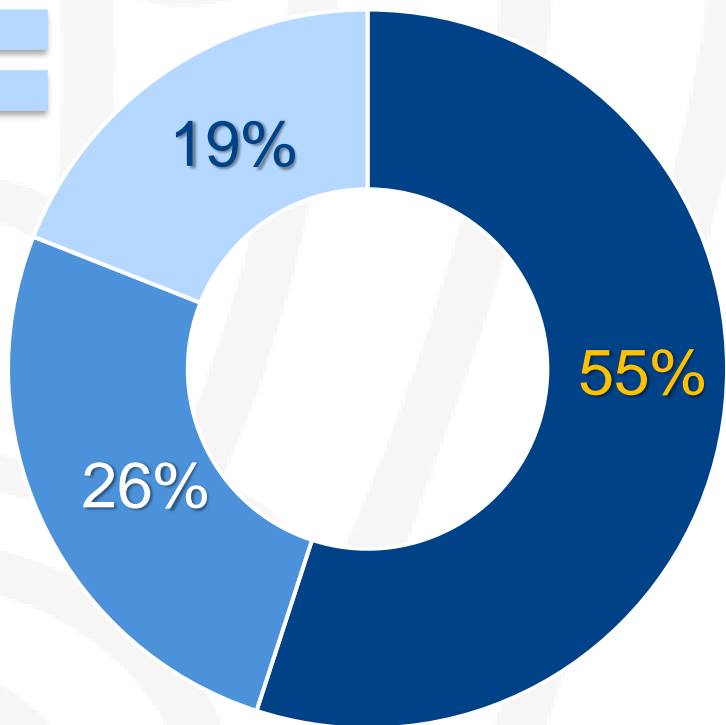
Incidenza fatturato estero sul totale (media)

Nel 2020 la quota di fatturato realizzato all'estero scende al **45,4%**, ma il recupero è atteso pieno già nel 2021



Nel 2020 il **55%** delle imprese registra un **calo delle vendite estere...**

% imprese per var. fatturato estero nel 2020 sul 2019



...e **3 principali criticità**

1



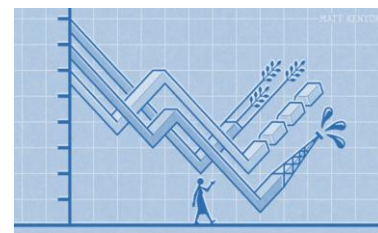
difficoltà di spostamento (44%)

2



crollo della domanda (39%)

3



apprezzamento delle materie prime (29%)

Il **65%** delle imprese mantiene la propria quota di mercato rispetto ai competitor

11% acquisizione di nuove quote

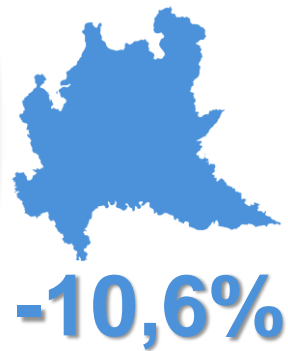
65% mantenimento della propria quota



21% perdita temporanea di quote

2% perdita definitiva di quote

Anche i dati WTO confermano la tenuta: il calo dell'export lombardo è nel complesso in linea con la flessione della domanda mondiale



vs



-10,0%

Rispetto al potenziale, la Lombardia:



Paesi

- Stati Uniti
- Svizzera
- Spagna
- Cina
- Francia



- Germania
- Regno Unito



Settori

- Farmaceutica
- Alimentare



- Macchinari
- Legno-Arredo
- Moda

What I think is that we're going through a period of reorganising globalisation.

Ngozi Okonjo-Iweala, Direttrice Generale WTO

Gli effetti sono modesti in termini di **reshoring produttivo**, anche in prospettiva



Solo il **3%** delle imprese ha fatto reshoring nel
2018-2020

Le imprese che stanno considerando di chiudere
uno o più impianti di produzione all'estero: **2%**

Invece, Covid-19 ha portato (**8%**) e soprattutto porterà (**25%**) a un **ripensamento delle catene internazionali di fornitura**

